



FONDAZIONE  
OSPEDALE  
REGINA  
MARGHERITA

# Bilancio Sociale





Realizzato nel mese di Luglio 2024

Hanno curato la redazione: Antonino Aidala, Irene Bonansea, Andrea Rey

Foto: Mario Forcherio, Vincenzo Maiorano, Paolo Saglia

Video: Andrea Bonventre, Nital

Progetto grafico: Giustieventi Comunicazione

In copertina la proiezione del simbolo della Fondazione sulla Mole Antonelliana  
in occasione del Natale 2020 grazie a IREN S.p.a.

## INDICE

## Introduzione

- 3 Lettera del Presidente
- 4 Lettera del Direttore del Dipartimento
- 5 Lettera del Commissario
- 6 Nota metodologica

## 1 Presentazione della Fondazione

- 10 La nascita
- 12 Missione e obiettivi

## 2 Il contesto

- 16 Il Regina Margherita
- 18 Il contesto sociale

## 3 Stakeholders

- 22 I detentori di interessi e gli interlocutori

## 4 Attività e progetti

- 26 Introduzione
- 28 Tecnologie e impianti
  - Fluoroscopio
  - Ecografo portatile con sonde wi-fi ad alta definizione
  - Nuova Pediatria d'Urgenza
- 32 Progetti di formazione e servizi
- 42 Progetti di umanizzazione
  - Amici a 4 zampe
  - Le storie nel cappello con BombettaBook
  - Un'ora per te
  - Attività e laboratori

## 5 Raduno dei Babbi Natale

- 52 Un Babbo Natale in FORMA

## 6 Comunicazione e raccolta fondi

- 64 Introduzione
- 66 Campagna 5 per mille
- 67 Donazioni liberali da privati
- 68 Bomboniere solidali
- 69 Eventi di terzi
- 70 Donazioni da aziende
- 71 Donazioni da Enti e Associazioni
- 71 Lasciti
- 72 Proposte solidali

## 7 Governo e struttura

- 76 Quadro generale
- 77 I Soci
- 78 Gli Organi della Fondazione
- 78 L'Assemblea
- 79 Il Consiglio di Amministrazione
- 80 Presidente, Vice Presidenti, Tesoriere, Segretario
- 81 L'Organo di Controllo
- 82 Il Comitato Scientifico
- 82 I Dipendenti
- 83 I Volontari

## 8 Bilancio 2023

- 88 Stato patrimoniale
- 90 Rendiconto gestionale
- 92 Relazione di missione
- 104 Relazione Organo di Controllo





## Antonino Aidala

Presidente Fondazione FORMA

# Lettera del Presidente

Questo nostro secondo Bilancio Sociale rappresenta un chiaro indicatore della solidità delle fondamenta su cui poggiano le iniziative che FORMA mette in atto. Esso oltre ad essere una "carta d'identità", concorre a fare conoscere ed apprezzare la Fondazione, i progetti che realizza, come opera, gli obiettivi che persegue, i risultati che raggiunge. Performances che rivendichiamo con orgoglio e con la consapevolezza della dedizione necessaria ad intraprendere quei percorsi, sempre più impegnativi, che i piccoli pazienti dell'Ospedale, primi destinatari dei servizi di FORMA, si aspettano.

Nel tempo la Fondazione ha fatto un vero e proprio salto di qualità; questi ultimi anni sono stati eccellenti e FORMA è diventata una delle più importanti realtà che affiancano l'Ospedale Infantile del Piemonte.

La notorietà e la fiducia che FORMA ha saputo conquistare sono di molto aumentate; le aziende, associazioni, privati che hanno scelto di sostenerla sono cresciuti a ritmo costante, e così i contribuenti che le destinano il loro 5 x 1.000. L'evento di raccolta fondi più iconico "Un Babbo Natale in FORMA" ha registrato un livello di partecipazione e di notorietà superiori ad ogni attesa ed è riconosciuto uno degli eventi pubblici più significativi della Città.

Pochi numeri bastano a darne una nitida fotografia: negli ultimi sei anni la raccolta fondi è aumentata di quasi il 60% ed i progetti finanziati hanno avuto una impennata di oltre il 130%. Gli interventi realizzati nel 2023 sono stati numerosi, importanti, e come sempre indirizzati a:

- ◆ Supportare il miglioramento tecnologico ed impiantistico, solo per citarne alcuni: l'installazione di un fluoroscopio per le procedure chirurgiche ed il confezionamento dei gessi; in Pediatria d'Urgenza, l'inserimento di un sistema di telemetria per la degenza, la fornitura di nuovi letti ed arredi, la decorazione di tutti gli ambienti.
- ◆ Finanziare borse di studio e contratti di prestazione professionale per progetti di ricerca e per aumentare l'offerta di servizi: in totale sono state 11 le risorse professionali che FORMA ha finanziato.
- ◆ Realizzare progetti di umanizzazione, tra cui la pet therapy e laboratori ludico educativi per i bambini e per le loro famiglie.

Questo è il passato; ma FORMA è tesa ad affrontare il futuro e l'esercizio 2024 si presenta quanto mai impegnativo: gli interventi non solo programmati ma già avviati prevedono un impegno finanziario di 2.300.000 €: tra essi il completamento del "Polo Grandi Macchinari Radiologici" e il totale rifacimento della Patologia Neonatale e della Prima Infanzia", senza tuttavia fare venir meno il sostegno ai progetti di ricerca, formazione, incremento dei servizi, umanizzazione.

FORMA è sicura di affrontare e vincere queste sfide grazie alla credibilità e trasparenza dei comportamenti, all'impegno, alla professionalità, alla fantasia dello Staff, dei Volontari e degli Amministratori; grazie alla efficace e cordiale collaborazione raggiunta con la Direzione dell'Ospedale; e grazie soprattutto alla generosità, alla simpatia, alla fiducia di aziende, associazioni, famiglie e cittadini che, in molti, sono ad essa vicini.

A tutti Loro il nostro più sentito GRAZIE.



## Prof.ssa Franca Fagioli

Direttore Dipartimento Patologia  
e Cura del Bambino "Regina Margherita"

# Lettera del Direttore del Dipartimento

L'Ospedale Infantile Regina Margherita (OIRM) è un polo ospedaliero e universitario plurispecialistico per la presa in carico di neonati, bambini e adolescenti colpiti dalle patologie più complesse, rare e/o croniche, riconosciuto a livello nazionale ed internazionale.

Per quanto attiene alle caratteristiche cliniche, l'Ospedale è centro di riferimento regionale e interregionale per oltre 26 diverse patologie pediatriche rare e complesse per la maggior parte delle quali esistono ampie collaborazioni nazionali (es. Rete Nazionale Tumori Rari) ed internazionali (es. ITCC - Innovative Therapies for Children with Cancer), con partecipazione a reti europee (PaedCan, Endo ERN, ERN EURO-NMD). All'interno dell'Ospedale hanno sede due unità di eccellenza: l'Unità Ricerca e Sviluppo Clinico che, nell'ultimo quinquennio, ha gestito e condotto oltre 151 trial e oltre 30 Studi di Fase I e II in diversi ambiti (patologie oncoematologiche infantili, trapianto di cellule staminali ematopoietiche, terapia cellulare, cura e monitoraggio delle malattie metaboliche rare) e la Cell Factory che dispone di tre laboratori sterili per la generazione ed espansione di linfociti antitumorali e cellule staminali mesenchimali per la medicina rigenerativa.

Nel Presidio OIRM, clinica e ricerca di eccellenza sono garantite dalla costante collaborazione tra il personale altamente qualificato dell'Ospedale stesso e i ricercatori delle diverse Facoltà dell'Università degli Studi di Torino. In OIRM trova infatti la sua sede naturale la Scuola di Specialità di Pediatria, attualmente accreditata per circa 40 specializzandi/anno e una delle sedi più ambite in Italia per la ricchezza della casistica trattata, la presenza di tutte le specialità pediatriche mediche e chirurgiche ed un innovativo centro di simulazione pediatrico.

Inoltre, per la presa in carico dei piccoli pazienti e delle loro famiglie si sono resi necessari, in particolare negli ultimi anni in cui le fragilità psicologiche e sociali sono aumentate, percorsi di umanizzazione, ambienti in grado non solo di accogliere, ma anche di curare lo spirito e attività educative quotidiane. L'attenzione mirata verso la cura e la care dei pazienti e delle famiglie è resa possibile grazie all'impegno di Fondazione FORMA che, dal 2005, collabora con l'Ospedale ai percorsi clinici e assistenziali, sostenendo molti dei nostri ricercatori, medici e sanitari che lavorano sui protocolli di cura e di ricerca clinica.

Da sempre, i progetti e le iniziative intrapresi dalla Fondazione si sono rilevati preziosi ed insostituibili poiché attività non sempre direttamente destinate alla cura medica, ma ugualmente decisive per la qualità di vita e il supporto dei piccoli pazienti e delle loro famiglie durante un percorso così faticoso e impegnativo come quello della malattia. Citare tutti i progetti della Fondazione è impossibile, ma ci tengo a ricordare in particolare l'impegno nei confronti dell'upgrade dell'Area Grandi Strumentazioni con l'acquisto di due Risonanze Magnetiche e del Reparto di Nefrologia e Gastroenterologia con l'Unità di trapianto d'organo solido e la zona dialisi. Di grande rilevanza è anche il fatto che nel 2024 Fondazione FORMA abbia dato il suo fondamentale contributo nel sostenere un gruppo di professionisti dedicati al processo di ottenimento da parte dell'OIRM del titolo di Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS), traguardo imprescindibile in considerazione dell'eccellenza in ambito clinico-assistenziale e scientifico del Presidio. Il raggiungimento di questo obiettivo consentirà non solo di garantire a neonati, bambini e adolescenti e alle loro famiglie trattamenti a sempre più alta specializzazione e in costante accordo con i risultati più attuali della ricerca scientifica, ma anche di improntare l'attività di ricerca e di formazione al miglioramento continuo della qualità delle prestazioni e dei servizi di assistenza sanitaria.

Tutti questi progetti contribuiscono a rendere l'OIRM l'ospedale del futuro, un ospedale sempre più moderno e ad alta tecnologia, attrattivo non solo per i pazienti, ma, anche per medici specialisti che possono avere a disposizione strumenti diagnostici e di cura adeguati oltre che percorsi di umanizzazione personalizzati e completi per i piccoli pazienti e le loro famiglie.



## Giovanni Messori Ioli

Commissario Azienda Ospedaliera O.I.R.M.

# Lettera del Commissario

La sfida, bellissima (e molto impegnativa!), è quella di giungere all'autonomizzazione dell'Azienda Ospedaliera O.I.R.M. "Ospedale Infantile Regina Margherita" dall'A.O. Città della Salute e della Scienza, attraverso una serie di atti, analisi, valutazioni e azioni in vari ambiti amministrativi, gestionali ed economico-finanziari.

Tale percorso verso l'autonomia è iniziato recentemente: con la Deliberazione della Giunta Regionale del 27/11/2023 n° 31-7795 avente ad oggetto proprio l'"Individuazione della nuova Azienda Ospedaliera "Ospedale Infantile Regina Margherita" di Torino, poi con la Deliberazione del Consiglio Regionale del 19/12/2023 n° 307-27525 ed infine con il Decreto del Presidente della Giunta Regionale (Onorevole Alberto Cirio), si ponevano le basi per la costituzione della nuova Azienda dal 1° gennaio 2024 con la nomina di un Commissario.

Gli atti regionali specificano che "il Commissario provvederà a porre in essere le misure operative ed organizzative necessarie all'avvio della nuova organizzazione e idonee a garantire nell'immediato la continuità di tutte le funzioni aziendali assegnate, anche mediante atti convenzionali tra le aziende interessate". Saranno nel dettaglio i successivi provvedimenti regionali, sotto la supervisione ed il coordinamento della Direzione regionale Sanità, a definire il patrimonio di pertinenza e a chiarire i criteri e le modalità di gestione della contabilità e delle attività e passività pregresse.

Gli obiettivi di sviluppo che la nuova Azienda Ospedaliera si pone sono in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibili per la pediatria del 2030 e sono relativi a:

1. sopravvivenza (aumentare la sopravvivenza e ridurre i tassi di mortalità);
2. sviluppo e crescita ottimale (migliorare l'inclusione di bambini e adolescenti con condizioni croniche di disabilità);
3. improvement dell'ambiente dedicato alla cura e alla salute.

Questi tre obiettivi saranno guidati da vettori di sviluppo futuro delle cure pediatriche qui di seguito riassunti:

- ◆ Cure: terapia cellulare, genetico-molecolare (incluso editing genomico) e medicina rigenerativa; Chirurgia Fetale; Maggior intensità delle cure in fase critica (ad es. ECMO); Trapianti con Organi Bioartificiali; Terapia Personalizzata
- ◆ Technology: Telemedicina; Big Data (aggregazione di dati individuali per identificazione di algoritmi clinici)
- ◆ Care: modelli di cura incentrati sul paziente e sulla famiglia; implementazione della salute in ambito comunitario; multidisciplinarietà e collaborazione tra istituzioni.

Grazie di cuore quindi a FORMA e a tutti coloro che rendono possibili i progetti che vengono realizzati al Regina Margherita, grazie alla loro generosità e attenzione.

FORMA onlus riesce infatti ormai a garantire il suo supporto a 360°, articolato su vari livelli, con una particolare attenzione rivolta all'umanizzazione ed agli aspetti psicologici dell'accoglienza e della cura.

Ritengo infine fondamentale anche render conto di quanto si è fatto e si sta facendo quotidianamente, attraverso la pubblicazione di un "Bilancio Sociale", sia per trasparenza verso i cittadini e i sostenitori, sia per misurare in modo costruttivo i risultati raggiunti.

Nell'immediato futuro, raggiunta l'autonomizzazione, l'obiettivo sarà quello di costituire un I.R.C.C.S. di eccellenza e di riferimento per tutto il territorio nazionale.

# Nota metodologica

Il bilancio sociale della Fondazione Ospedale Infantile Regina Margherita - FORMA alla sua seconda edizione, si pone l'obiettivo di comunicare e misurare i risultati raggiunti e rappresenta uno strumento ulteriore di trasparenza e rendicontazione che la Fondazione mette a disposizione dei propri stakeholders.

FORMA ha deciso di raccontarsi e ripercorrere le attività realizzate, attraverso le relazioni con tutti loro che sono i primi destinatari del bilancio sociale: i Piccoli Pazienti e le loro famiglie nel loro difficile percorso, gli Operatori Sanitari, le Aziende e le Organizzazioni partner, i numerosi Donatori, il mondo delle Scuole, i Volontari, senza dimenticare i Collaboratori, i Soci e gli Istituti di Credito.

Il presente bilancio sociale è stato redatto in ossequio alle disposizioni dettate dal Codice del Terzo Settore, alle quali FORMA si è conformata dal punto di vista statutario e strutturale ed è ispirato ai principi di rilevanza, trasparenza, neutralità, chiarezza, attendibilità e autonomia emanati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali attraverso le Linee Guida di cui al Decreto del 4 luglio 2019.

La realizzazione di questo bilancio sociale è stata affidata a un tavolo di lavoro interno con lo scopo di essere il più rappresentativo possibile delle diverse aree e sensibilità che compongono FORMA, incentivando così un confronto ampio e costruttivo. In alcuni casi si è scelto di fornire anche i dati relativi ai periodi precedenti l'esercizio 2023 come riferimento comparativo e indicativo delle tendenze di alcune tematiche.







LOVE

VI VOGLIO BENE

FORMA

SPERIAMO CHE  
GUARITE PR

## CAPITOLO UNO

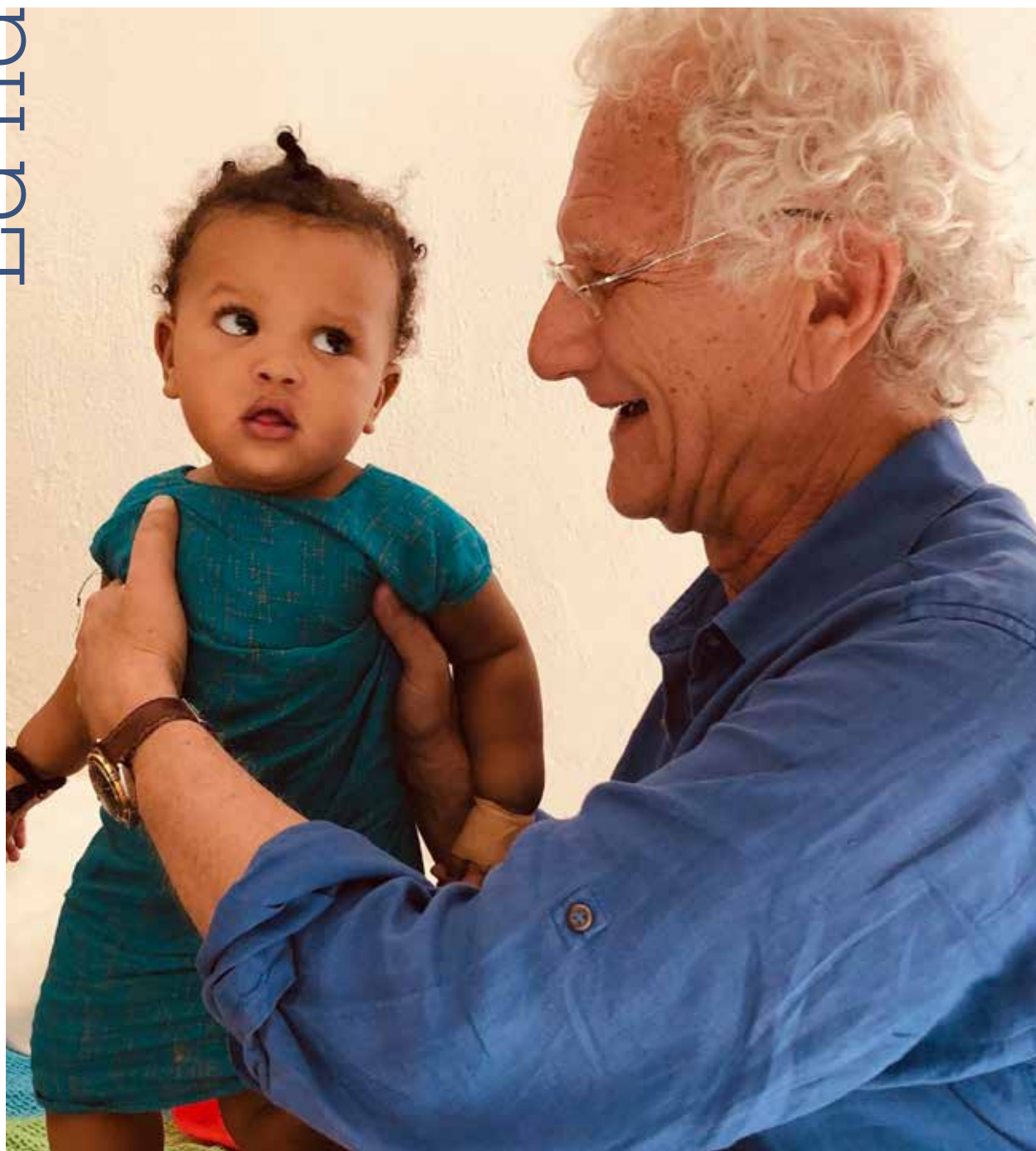
---

- LA NASCITA
- MISSIONE E OBIETTIVI

# Presentazione della Fondazione



Fondazione FORMA nasce nel 2005 da un'idea di Piero Abbruzzese, allora Direttore del Dipartimento di Chirurgia e Direttore della S. C. Cardiochirurgia Pediatrica Ospedale Infantile Regina Margherita.



19 anni fa... ho avuto un sogno!

**// Penso a te, ricoverato tante volte in ospedale, penso alle tue sofferenze e anche alle coccole ricevute. E penso a tutti i bambini dell'ospedale che stanno male".**

Vorrei un'Associazione, anzi una Fondazione che pensi a tutto l'ospedale, che lo renda più accogliente e che dia una mano ai tanti bambini in difficoltà, ne parlo agli amici. Penso a un ospedale pieno di sorrisi, ai clown, alle mamme con un bagno dignitoso e con un posto decente per dormire. Comincio ad entusiasarmi, vedo che la gente mi ascolta attenta. Parlo di rifare la facciata dell'ospedale: la voglio allegra, vivace. Parlo di macchinari nuovi, di borse studio internazionali, di bambini che sorridono e di eventi che mostrino quanto sia grandioso il nostro ospedale. Mi viene in mente il termine "bambinizzazione", l'ospedale deve essere "bambinizzato", reso a misura di bambino per far stare meglio i piccoli e tutti quelli che ruotano intorno a loro.

Devo trovare persone disposte a seguirmi in questa avventura. Raccolgo tanti consensi, ma anche rinunce. Trovo nuovi amici, persone cariche di storie di sofferenza e piene di voglia di aiutare. Poi un giorno, nell'ennesima riunione in cui temo un nuovo flop, succede qualcosa, uno ad uno i partecipanti si uniscono al primo passo di un signore distinto.

È il sogno che si avvera.

La storia di FORMA, questo è l'acronimo della Fondazione Ospedale Infantile Regina Margherita, comincia così. Mi ricordo le prime riunioni del Consiglio di Amministrazione, i passi iniziali dei collaboratori, i primi successi: la Neurochirurgia ha bisogno di un neuronavigatore. Ci aiutano in tanti e ognuno offre quello che può: la Neurochirurgia Pediatrica ha il nuovo macchinario, ecco il primo progetto realizzato! FORMA è nata e da quel momento continua a crescere. Siamo vincenti perché vogliamo dare una mano ai bimbi malati. Vogliamo che non piangano, che sorridano in ospedale. Ho avuto un sogno... che si è avverato.

Estratto da una lettera del 2015 scritta per i 10 anni della Fondazione

## LA MISSIONE

La Fondazione Ospedale Infantile Regina Margherita – FORMA non ha scopo di lucro ed è volta all'esclusivo perseguimento di finalità civiche e di utilità sociale.

La missione di FORMA è favorire il **benessere del bambino fin dal suo concepimento** all'interno del luogo di cura. Il piccolo paziente e tutto quanto gli ruota intorno rappresentano quindi il cuore pulsante dell'impegno della Fondazione.

Ascoltiamoli per prenderci cura: "Tutti siamo stati bambini ma non lo ricordiamo. Anche un bambino può essere un Maestro di vita, soprattutto quando la sofferenza lo coinvolge direttamente, basta mettersi in ascolto e lo si scopre. Allora lo si può aiutare" (Silvia, Maestra Gruppo Gioco in Ospedale ITER fino a pochi anni fa e oggi volontaria FORMA).

## GLI OBIETTIVI

FORMA realizza la sua missione collaborando e coordinandosi con l'Ospedale Infantile Regina Margherita di Torino e le connesse Associazioni dando vita a iniziative e realizzando progetti che favoriscano la crescita dell'Ospedale attraverso:

1. Nuove tecnologie e progetti di ricerca;
2. Interventi di umanizzazione;
3. Progetti di medicina umanitaria;
4. Iniziative di promozione della notorietà e dell'immagine.

Obiettivi che possono essere così sintetizzati **"favorire la crescita di un ospedale di eccellenza a misura di bambino"**. E che possono essere coniugati in quattro diverse espressioni: iniziative scientifiche, iniziative di umanizzazione, iniziative di medicina umanitaria, farsi vedere per farsi conoscere.



### Obiettivo 1

#### INIZIATIVE SCIENTIFICHE

Aiutiamo l'Ospedale a crescere, acquistando tecnologie all'avanguardia per curare i bambini e finanziando progetti di formazione e di ricerca che possano ampliare i servizi offerti. Ricerchiamo l'eccellenza per far sì che un genitore si rivolga a questo Ospedale perché in esso si erogano le migliori terapie.



### Obiettivo 2

#### INIZIATIVE DI UMANIZZAZIONE

Lavoriamo per rendere l'Ospedale un luogo dove i piccoli pazienti possono tornare ad essere prima di tutto bambini: le camere di degenza con le pareti colorate, gli arredi sanitari confortevoli e pensati per la famiglia, le attività ludiche, la pet therapy ed i laboratori, un'accoglienza rassicurante.



### Obiettivo 3

#### INIZIATIVE DI MEDICINA UMANITARIA

Accogliamo e diamo una mano ai bambini meno fortunati ed alle loro famiglie, mettendo a disposizione una rete di contatti per la loro permanenza al Regina Margherita durante il percorso di cura. Aiutiamo i genitori nell'espletamento delle pratiche burocratiche, perché si trovano disorientati all'arrivo in Ospedale.



### Obiettivo 4

#### FARSI VEDERE PER FARSI CONOSCERE

Comunichiamo le nostre attività, i progetti e promuoviamo l'immagine dell'Ospedale, con azioni di sensibilizzazione. La nostra festa prima di Natale è ormai conosciuta: invitiamo tutti sul piazzale del Regina Margherita per dimostrare ai bambini che non sono soli.



## CAPITOLO DUE

---

- IL REGINA MARGHERITA
- IL CONTESTO SOCIALE

# Il contesto



# Il Regina Margherita

# 2

Dati 2023 – Fonte: CSI Piemonte



## 263

POSTI LETTO  
ATTIVI



## 9,41

GIORNI DI DEGENZA  
MEDIA



## 162.978

PRESTAZIONI AMBULATORIALI  
PER ESTERNI



## 51.477

GIORNATE DEGENZA  
RICOVERI ORDINARI



L'Ospedale Infantile Regina Margherita è tra i più importanti centri pediatrici del territorio nazionale.



**5.789**

DIMESSI RICOVERI  
ORDINARI



**7.580**

DIMESSI  
DAY HOSPITAL



**15.083**

ACCESSI  
IN DAY HOSPITAL



**95.469**

PRESTAZIONI EROGATE PER  
IL PRONTO SOCCORSO

# Il contesto sociale

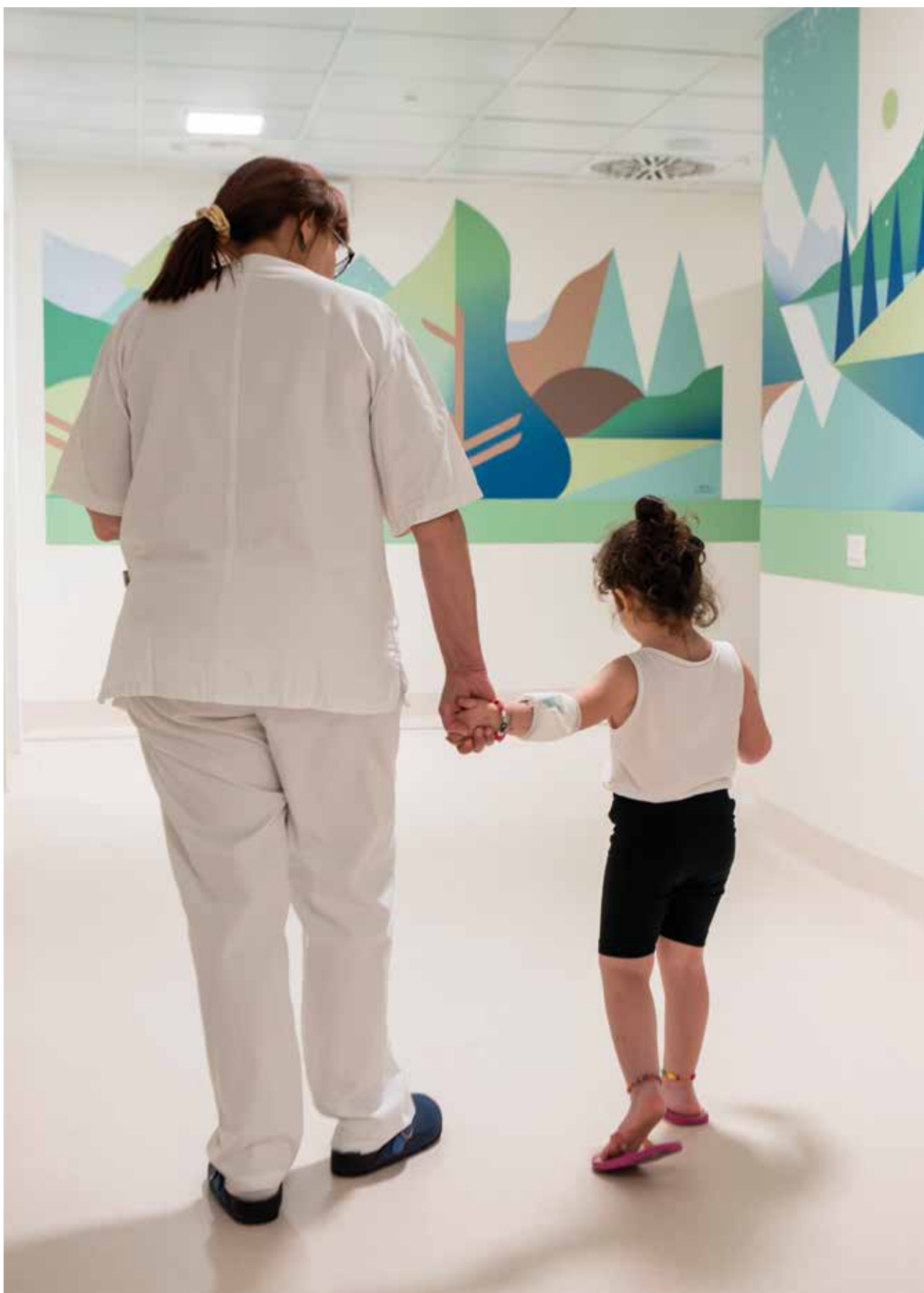
Il Regina Margherita è un ospedale speciale perché cura i bambini che non sono dei “piccoli adulti”. Tutto ruota intorno a loro ed alla famiglia, non solo la parte sanitaria; tutti i pensieri e le iniziative devono avere una doppia declinazione perché rivolti al piccolo paziente ed al genitore. Le figure professionali che in un ospedale sono molte e più di quante ne immaginiamo, in un ospedale pediatrico sono ancora più numerose. Oltre a medici, infermieri, personale sanitario, amministrativo, tecnico, e così via, in un ospedale infantile ci sono maestre ed insegnanti, mediatrici culturali, figure religiose e soprattutto ci sono i volontari, che offrono assistenza, accoglienza, laboratori e attività ludiche per i piccoli pazienti e supporto alle famiglie che molto spesso arrivano da luoghi molto distanti. Al Regina Margherita tutto viene svolto con un'attenzione ed una sensibilità particolare: il fabbro e l'elettricista dell'Infantile non saranno mai come gli stessi professionisti di altre Strutture Sanitarie perché entrando in una stanza a fare un rattoppo o intervento tecnico troveranno un bambino con la sua mamma, prima della sua malattia.

La Fondazione Ospedale Regina Margherita – FORMA si inserisce in questo contesto, ascoltando le esigenze del luogo e di chi lo abita per realizzare progetti su misura e a misura di bambino e mettendo a disposizione tutta la sua rete di contatti, competenze e professionalità.



*FORMA è una delle cose più belle e inaspettate che la vita mi ha regalato. È un po' come una famiglia: strana... pazza... rumorosissima... ma senza la quale ora sarebbe difficile stare!*

**ZOE**





## CAPITOLO TRE

---

→ I DETENTORI DI INTERESSI  
E GLI INTERLOCUTORI

# Stakeholders

Sono tutte quelle Persone, Enti, Istituzioni pubbliche e private, Aziende, Associazioni, Fondazioni che sono coinvolti nel perseguimento degli obiettivi di FORMA.

#### BENEFICIARI

**I bambini, gli adolescenti e le loro famiglie** sono al centro dell'attenzione della Fondazione e delle iniziative che essa intraprende.

**Il personale di tutti i Reparti del Regina Margherita**, l'efficienza delle loro strutture, l'efficacia dei servizi offerti, il livello tecnologico delle apparecchiature e degli impianti in uso, rappresentano i principali destinatari dei progetti finanziati e delle iniziative messe in atto da FORMA per raggiungere i suoi obiettivi statutari.

#### VOLONTARI

La squadra di Volontari su cui FORMA può contare è costituita da un gruppo coeso di circa 80 persone che donano il loro tempo e la loro professionalità per aiutare la Fondazione a far crescere l'Ospedale dei Bambini. In corsia si dedicano all'accoglienza, all'assistenza ai genitori, ad intrattenere i piccoli pazienti; all'esterno del Regina destinano le loro energie all'affiancamento alle attività per le famiglie ed al supporto alle manifestazioni e iniziative di raccolta fondi.

#### SOCI, STAFF, GOVERNANCE

Tutte le persone che ruotano intorno alla Fondazione e che con diverso impegno operano per realizzare la missione della Fondazione: il Personale dipendente, i Collaboratori, i Consulenti, i Soci, i Membri del Consiglio di Amministrazione, i Membri dell'Organo di Controllo.

Il Consiglio di Amministrazione determina, in conformità agli scopi statutari, gli obiettivi ed i programmi della Fondazione e ne verifica i risultati; delibera gli interventi e le richieste di finanziamento dei diversi progetti che, quindi, vengono realizzati dal Personale, dai Collaboratori e dai Volontari.

#### ISTITUZIONI

FORMA è una Fondazione privata, apartitica, aconfessionale ed a struttura democratica che rivendica queste caratteristiche come fondanti. Ma la sua missione ed il raggiungimento dei suoi obiettivi non possono che trarre grande giovamento e realizzare ottime sinergie dal lavoro congiunto con le istituzioni pubbliche e private che operano con finalità simili. Le Istituzioni Nazionali e del Territorio, le Aziende Sanitarie, le Istituzioni Scolastiche ed Universitarie costituiscono dei punti di riferimento imprescindibili per la realizzazione di ogni iniziativa.

# I detentori di interessi e gli interlocutori



**SOSTENITORI**

I sostenitori sono la linfa vitale della Fondazione. Sono Donatori privati, Aziende, Associazioni, Fondazioni ed Enti Pubblici che scelgono di sostenere i progetti a favore dei pazienti del Regina Margherita attraverso elargizioni, piccole o grandi, in denaro o mediante prestazioni di servizi o fornitura di beni alla Fondazione.

**PARTNER**

Molti sono gli Enti, Associazioni, Aziende, Istituzioni, Musei pubblici e privati con cui la Fondazione collabora per rendere più sereni i percorsi di cura e offrire momenti di svago, o realizzare laboratori ludico educativi, sia all'interno dell'Ospedale che all'esterno in siti iconici e attrattivi.

**MEDIA**

I Media Tradizionali, giornali nazionali e locali, riviste, radio e televisione, i nuovi Media con le piattaforme social, svolgono un ruolo fondamentale sia nel documentare il lavoro realizzato ma anche nel diffondere e condividere valori di solidarietà.





## CAPITOLO QUATTRO

---

- INTRODUZIONE
- TECNOLOGIE E IMPIANTI
- PROGETTI DI FORMAZIONE E SERVIZI
- PROGETTI DI UMANIZZAZIONE

# Attività e progetti



# Introduzione

Individuata la MISSION, **il benessere del bambino fin dal suo concepimento**, abbiamo visto che essa si traduce nell'obiettivo di **favorire la crescita di un ospedale di eccellenza a misura di bambino**. Ma come si realizza un tale obiettivo?

Mediante il finanziamento e la realizzazione di progetti ed iniziative che hanno al centro i bambini del Regina Margherita e sono volti a dotare l'ospedale di apparecchiature tecnologicamente all'avanguardia, a rendere le sue aree più funzionali, fruibili e a misura di bambino, ad ampliarne i servizi offerti, a favorire le attività di ricerca, a promuoverne l'immagine e la notorietà.

Tutti gli interventi possono essere raggruppati in:

1. Progetti Tecnologici e Impiantistici;
2. Progetti di Formazione e Servizi;
3. Progetti di Umanizzazione;
4. Progetti di Medicina Umanitaria.

FORMA significa Fondazione Ospedale Regina Margherita, e abbraccia tutti i reparti ed i servizi dell'Ospedale, ciascuno è destinatario delle attenzioni e delle risorse di FORMA.

Le richieste di interventi quasi sempre provengono dalle Strutture dell'Ospedale; sono verificate dalla Direzione e quindi sottoposte all'esame del Consiglio di Amministrazione che ne valuta l'aderenza agli obiettivi della Fondazione e la loro sostenibilità e finanziabilità.



*Credo che un piccolo gesto possa produrre un'onda d'amore gigante*

**PATRIZIA**





La Fondazione realizza questi progetti nella quasi totalità dei casi, acquistando direttamente i beni elettromedicali e donandoli all'Azienda Ospedaliera. Ciò comporta la necessità di seguire una specifica procedura: la documentazione tecnica e le certificazioni del bene elettromedicale o del sistema biomedico oggetto di donazione devono essere sottoposte alla valutazione della apposita Commissione Tecnica Aziendale che, in caso di parere positivo rilascia l'autorizzazione all'acquisto.

I beni elettromedicali che la Fondazione acquista e dona all'Ospedale in genere sono apparecchiature che conferiscono alla Struttura o al Servizio cui sono destinati, un valore aggiunto, o che **permettono di garantire attività o prestazioni più performanti**; in alcuni casi si tratta di apparecchiature non presenti in Ospedale che quindi consentono percorsi diagnostici o di cura migliorativi incrementando la notorietà e l'eccellenza del Regina Margherita.

## Fluoroscopio

Un progetto realizzato nel corso dell'anno grazie al sostegno di più realtà è il fluoroscopio, apparecchio radiografico utilizzato in sala operatoria per le procedure chirurgiche, per il confezionamento dei gessi, durante il posizionamento di cateteri e di accessi venosi. Questo strumento grazie ad un detettore di maggiori dimensioni rispetto ai comuni fluoroscopi, permette di ampliare il suo utilizzo su numerosi distretti anatomici e garantisce un miglioramento delle prestazioni cliniche laddove è necessario valutare un osso lungo. La Fondazione, per realizzare questo progetto ha potuto beneficiare del sostegno dell'Associazione Per Nia Onlus e della campagna attivata sulla piattaforma forfunding di Intesa Sanpaolo promossa da Vittorio Brumotti, testimonial dell'iniziativa, insieme all'Associazione R. F. Kennedy Human Rights Italia. L'apparecchio è in funzione nella sala Gessi dell'Ortopedia Pediatrica.



## Ecografo portatile con sonde wi-fi ad alta definizione

Un'apparecchiatura acquistata da FORMA con l'obiettivo di garantire prestazioni più performanti e migliorare l'assistenza al piccolo paziente critico, riducendo anche l'esposizione a radiazioni ionizzanti è l'ecografo portatile con sonde wi-fi ad alta definizione per l'Osservazione Breve Intensiva del Pronto Soccorso. Questa strumentazione ha migliorato il percorso diagnostico rendendolo più veloce, accurato e dal punto di vista radioprotezionistico, innocuo. La miglior efficienza e la rapidità di diagnosi hanno inciso in maniera importante in una struttura quale l'OBI che nasce per fronteggiare il sovraffollamento dei mesi invernali. Ha contribuito all'acquisto delle sonde una raccolta fondi realizzata in ricordo di Alessia, una giovane infermiera che faceva parte dell'equipe dell'OBI.



Torino Oggi dal 2008

## // Regina Margherita, un nuovo fluoroscopio all'Ortopedia grazie alla Fondazione FORMA e a una speciale raccolta fondi

È entrato in azione nella sala gessi dell'Ortopedia dell'Ospedale Infantile Regina Margherita il nuovo fluoroscopio, donato da Fondazione FORMA grazie ad una speciale raccolta fondi. È stata lanciata sulla piattaforma di crowdfunding For Funding di Intesa Sanpaolo cui hanno aderito diverse aziende e privati, con il patrocinio dell'Associazione RFK Human Rights Italia; ha avuto Vittorio Brumotti in qualità di testimonial dell'iniziativa. Si è chiusa anche grazie all'importante contributo dell'Associazione Per Nia Onlus, nata con lo scopo di mantenere vivo il ricordo di un amico".

Torino Oggi - 29 dicembre 2023

## Nuova Pediatria d'Urgenza

È un progetto “a quattro mani”, che ha visto impegnato dapprima l'ente pubblico nei lavori di ristrutturazione dei locali e poi la Fondazione nella dotazione di tutti gli arredi sanitari, della tecnologia per il monitoraggio a distanza dei pazienti e degli interventi di umanizzazione. La Struttura Complessa di Pediatria d'Urgenza del Regina Margherita è dedicata all'accoglienza e alla cura del paziente pediatrico con patologia acuta. Caratterizza tale struttura l'attività di Pronto Soccorso pediatrico, il più grande del Nord Italia per numero di accessi con una casistica di 40.000 pazienti trattati ogni anno, riferimento per l'urgenza pediatrica multispecialistica della Regione Piemonte e Valle d'Aosta e sede di Trauma Center pediatrico. Il reparto di ricovero fornisce assistenza a circa 500 bambini ogni anno, con patologia acuta o riacutizzazione di patologie croniche provenienti dal Pronto Soccorso pediatrico. Le patologie acute più trattate sono: insufficienze respiratorie, patologie convulsive o alterazioni dello stato di coscienza, scompensi circolatori secondari a disidratazione o infezioni severe. La Fondazione si è impegnata a trasformare i locali del nuovo reparto in un posto in cui ci si prende cura, dotandolo delle migliori tecnologie, di arredi sanitari a misura di bambino ed umanizzandolo. Il reparto è ubicato al 2° piano sopra il Pronto Soccorso Pediatrico ed interessa un'area di circa 500 mq che ospita 13 letti suddivisi in 5 camere doppie e 3 singole, tutte dotate di zona filtro e servizi in camera.

FORMA ha collaborato strettamente con l'Ospedale per soddisfare i bisogni del personale e dell'utenza, ed ha donato:

- ◆ un sistema centralizzato di monitoraggio dei parametri vitali dei piccoli ricoverati tramite telemetria, indispensabile per garantire adeguati standard di sicurezza a pazienti che necessitano di cure ad alta intensità;
- ◆ gli arredi sanitari dedicati alle 8 camere di degenza, agli studi medici ed infermieristici, alla medicheria ed alla sala riunioni, con tutto il necessario per rendere funzionale il nuovo reparto. Le camere di degenza sono state pensate e arredate per ospitare il piccolo paziente ed il genitore in uno spazio confortevole;
- ◆ l'umanizzazione con colori e forme rilassanti ed accoglienti, seguendo il tema scelto dal reparto: gli alberi e le foreste. Il corridoio si è popolato di 3 tipi di foreste: di latifoglie, tropicale e di conifere, ed ogni foresta ha accolto degli abitanti, ogni camera di degenza ha rappresentato una specie di uccelli diversa, dal passerotto, al gufo, al tucano. Camminando nel corridoio si possono inventare storie, e si può fare la caccia al tesoro, cercando le uova nascoste in ogni habitat. Così gli spazi sembrano un po' meno tristi e si avvicinano di più al focus di FORMA: un ospedale a misura di bambino.



TGR

Fondazione FORMA ha consegnato ufficialmente al Regina Margherita, il reparto di Pediatria di Urgenza, diretto dalla dottoressa Claudia Bondone, completamente rinnovato e umanizzato, a misura di bambino. La ristrutturazione dei locali è stata avviata la scorsa estate dalla Struttura Pubblica ed è proseguita con l'intervento della Fondazione finalizzato alla dotazione di tutti gli arredi sanitari, della tecnologia per il monitoraggio a distanza dei pazienti e degli interventi di umanizzazione".

RAI Tgr Piemonte - 27 febbraio 2024

## LA STAMPA

"Siamo orgogliosi di aver completato il reparto di Pediatria d'Urgenza del Regina Margherita, che svolge un ruolo fondamentale per tutta la nostra Regione, essendo il primo accesso al principale ospedale pediatrico piemontese". Ha dichiarato il presidente di FORMA, Antonino Aidala.

La Stampa - 28 febbraio 2024



# €179.068

RISORSE ECONOMICHE  
DESTINATE

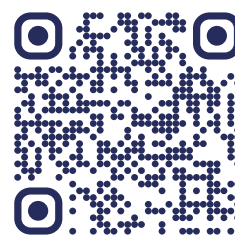
## € 162.681

NEL 2023

## € 16.386

NEL 2024

GUARDA IL VIDEO  
DEL NUOVO REPARTO



# 4 Progetti di formazione e servizi

L'**ampliamento dei servizi** che affiancano i percorsi di cura dei piccoli pazienti, **il sostegno ai progetti di ricerca** promossi dalle diverse strutture, **la formazione del personale e l'assistenza** attraverso il supporto alle iniziative messe in atto dall'Ospedale, sono tra gli strumenti più importanti con cui FORMA persegue alcuni dei suoi obiettivi.

Nel campo dell'offerta e mantenimento dei servizi, uno degli ambiti più rilevanti è il supporto psicologico ai piccoli pazienti e soprattutto alle loro famiglie nel momento in cui vengono diagnosticate e prospettate situazioni gravi e complesse. La partecipazione a progetti di ricerca nazionali ed internazionali è indispensabile per far sì che il Regina Margherita raggiunga e mantenga posizioni di eccellenza nei diversi campi in cui opera. L'istituzione di Borse di Studio, contributi per l'iscrizione a dei Master formativi, la stipula di contratti di consulenza sono alcuni dei mezzi atti a supportare la formazione del Personale Sanitario.

Alcune realtà affiancano FORMA nel realizzare questi progetti. Tra gli altri: **Fondazione Magnetto, Associazione Infanzia Nefropatica, Associazione Amici Bambini Cardiopatici**. A nome dei piccoli pazienti, che sono i reali beneficiari di tutte le iniziative, FORMA esprime un caloroso ringraziamento e l'augurio di proseguire in questa proficua collaborazione.



€**190.000**

RISORSE ECONOMICHE  
DESTINATE



**14**

PROGETTI FINANZIATI



**17**

RISORSE MEDICHE  
E SANITARIE



**11.650**

ORE LAVORATIVE DEDICATE





## Nuovi bisogni e interventi specifici per bambini e adolescenti con Varianza di Genere

Per Varianza di Genere si intende: il livello fino al quale l'identità di genere di un individuo (o il ruolo di genere o l'espressione di genere) si differenzia dalle norme culturali comuni per una persona di un determinato sesso.

La Disforia di Genere è la sofferenza derivante da una marcata incongruenza tra il genere esperito da un individuo e il genere assegnato alla nascita, e tale incongruenza deve comportare nell'individuo un disagio clinicamente significativo.

Dal 2009, all'interno degli ambulatori di Neuropsichiatria Infantile del Regina Margherita, è attivo un servizio dedicato alla varianza di genere in età evolutiva. Nel corso degli anni, le richieste di assistenza sono aumentate significativamente. L'approccio clinico dell'ambulatorio è multidisciplinare e coinvolge non solo i ragazzi ma anche le loro famiglie con gruppi di supporto per adolescenti e genitori. Oltre all'incremento delle richieste, è cresciuta anche la complessità delle esigenze dei pazienti e delle loro famiglie, e per rispondere al meglio a queste necessità, è nato il progetto finanziato interamente da FORMA "La Varianza di Genere in Età Evolutiva: nuovi bisogni e interventi specifici per bambini, adolescenti e le loro famiglie". Grazie all'inserimento di due psicologi nell'equipe, i tempi di attesa tra la prima visita e l'inizio del percorso di cura si sono ridotti da oltre 6 mesi ad un massimo di 30 giorni. Questo ha permesso di intervenire più rapidamente, prevenendo situazioni di grave disagio che potevano richiedere il ricovero. L'intervento psicologico proposto mira a un'esplorazione approfondita e significativa degli aspetti relativi all'identità di genere e alla fase attuale della loro vita.

Nel 2023, i due psicologi hanno preso in carico 26 pazienti, più della metà delle nuove richieste riuscendo a dare spazio a una sofferenza psicologica che sarebbe rimasta inascoltata a lungo. Inoltre, il lavoro dell'ambulatorio ha favorito la collaborazione in ricerche scientifiche e la formazione del personale sanitario, promuovendo buone pratiche nella gestione dei pazienti con varianza di genere.

## Testimonianza

// *Non ce la faccio più, davvero non è possibile andare avanti così. Cioè, questa non è vita. Vorrei solo potermi godere la vita come tutti i ragazzi della mia età. Dovevo nascere maschio da sempre, con questa cosa non ci si può vivere, ci si può solo convivere, e fa male perché sarà sempre così, anche con le terapie o le operazioni. Ogni giorno è una lotta contro un corpo che non mi appartiene, boh è uno scontro continuo tra chi sono dentro e quello che vedo nello specchio. Vorrei solo svegliarmi un giorno e sentirmi finalmente bene nel mio corpo. Mi chiedo se qualcuno può capire davvero quanto sia devastante sapere che, per quanto mi impegni, questa sofferenza non sparirà mai completamente. Voglio vivere, non solo sopravvivere, cioè, voglio essere felice davvero".*

Lorenzo - 16 anni



*Questa è una delle tante storie che ascoltiamo ogni giorno come psicologi dell'Ambulatorio per la Varianza di Genere in età evolutiva. Insieme ai ragazzi e ragazze cerchiamo di creare uno spazio dove possano sentirsi liberi di essere se stessi, un luogo d'incontro dove possano finalmente respirare e vivere senza il peso del giudizio e della non accettazione. È un percorso difficile, il loro, ma ogni passo li avvicina a un futuro più sereno, sano ma soprattutto autentico.*

**Matteo Tasca e Luca Guglielmi**

*Psicologi dell'età evolutiva*

# Valore Diagnostico e Prognostico di video EEG seriati per la Maturazione cerebrale dei nati con severa prematurità

## PROGETTO DI RICERCA

Il progetto consiste nella realizzazione di monitoraggi vEEG seriati a timing predefiniti in nati sotto le 28 settimane di età gestazionale (si seguono bimbi nati con 23 settimane di età gestazionale), con lo scopo di identificare le caratteristiche elettroencefalografiche della maturazione cerebrale ed i pattern patologici.

La sopravvivenza dei bambini estremamente prematuri è decisamente aumentata negli ultimi dieci anni grazie a cure neonatali sempre più avanzate. Tuttavia, le complicazioni neurologiche rimangono frequenti in questi piccoli pazienti. L'elettroencefalogramma (EEG) risulta uno strumento fondamentale per la previsione dell'outcome neurologico. Un accurato protocollo di monitoraggio prevede l'esecuzione di elettroencefalogrammi e poligrafia con videoregistrazione sincronizzata (vEEG) seriati, fino al raggiungimento delle 40 settimane di età corretta.

Ma cosa significa realmente eseguire queste procedure su neonati così piccoli e delicati?

Il peso medio durante il primo controllo è di circa 650 grammi ed il cranio del bambino è così piccolo che può essere contenuto nel palmo di una mano. Nonostante ciò, per una corretta registrazione EEG è necessario posizionare dieci elettrodi sul capo, con distanze molto precise tra di essi. Oltre a ciò, è necessario aggiungere canali poligrafici per la registrazione dell'attività cardiaca e del respiro. La delicatezza e l'attenzione richieste sono fondamentali per una corretta esecuzione dell'esame, ma soprattutto per la salvaguardia del paziente, spesso instabile dal punto di vista dei parametri vitali. Infatti, questi bambini spesso necessitano di ventilazione assistita od intubazione endotracheale. Sono posti in incubatrici buie che permettono il controllo della temperatura ambientale e il grado di umidità così da ricreare l'ambiente uterino. Per lo stesso motivo le incubatrici non vengono mai aperte, ed è possibile eseguire l'esame soltanto attraverso piccoli oblò.



*Con la crescita del neonato, la registrazione EEG diventa più semplice, ma ciò che più conta è il vederli crescere e diventare da piccoli e delicatissimi a sempre più forti. Assistere a tali cambiamenti è spesso commovente e non può che renderci felici di ciò che facciamo.*

**Malgorzata Maria Kowalska**  
Tecnico di Neurofisiopatologia

## Consulenza sul trattamento di pazienti affetti da disturbi del comportamento alimentare

La disponibilità di questo servizio ha permesso di "rafforzare" l'apporto multidisciplinare a favore di un vasto gruppo di adolescenti affetti da Anoressia Nervosa e di implementare in maniera significativa la presa in carico dietistico-nutrizionale, sia in Day Hospital che in Degenza Ordinaria, di pazienti affetti da questa patologia la cui diffusione ha subito un elevato incremento come conseguenza della crisi sociosanitaria. La presenza di questa figura professionale è stata ampiamente apprezzata sia dagli utenti che da tutti gli operatori del settore.

## Qualità della Vita di pazienti chirurgici affetti da malformazioni congenite e della loro famiglia

Prosegue il sostegno della Fondazione al progetto che affronta il problema della qualità della vita in bambini chirurgici colpiti da malformazioni fetali di tipo toracico addominale correggibili chirurgicamente dopo la nascita. Il progetto, attraverso l'inserimento di una psicologa, ha l'obiettivo di dare sviluppo al percorso psico-assistenziale dalla gravidanza alla prima epoca neonatale per coppie con diagnosi di malformazione fetale di questo tipo. La presenza della psicologa offre uno spazio di condivisione ed elaborazione delle emozioni evidenziando le difficoltà dell'impatto con la diagnosi, favorendo l'espressione e la legittimazione di sentimenti negativi ed altresì sostenendo le risorse personali e di coppia. Inoltre il progetto prevede la raccolta delle reazioni emozionali dei piccoli pazienti che, affetti da un quadro clinico cronico, necessitano di un lungo follow-up.

## Riabilitazione Psico Educativa: potenziamento Day Hospital Psichiatrico Terapeutico

L'emergenza-urgenza psichiatrica in età adolescenziale ha registrato una impennata per la pandemia da Covid19, tanto che a livello mondiale si è parlato di "Pandemia della salute mentale in adolescenza". Il progetto ha previsto l'inserimento nel Day Hospital Psichiatrico Terapeutico della figura degli "Educatori" in una équipe multidisciplinare composta da medici, psicologi, infermieri, in grado di "agganciare" i pazienti difficili ed offrire un'esperienza di "mediazione e di sostegno al reinserimento sociale" favorendo così la buona riuscita del percorso di cura.



*Ogni contributo è un impegno  
che con serietà prendiamo  
nei confronti di chi dona*

**BEATRICE**



## Testimonianza

*Sono passati tre anni da quel primo giorno, quando entrai neolaureata dietista in quell'ospedale rosa davanti al quale tante volte ero passata.*

*È stata la Neuropsichiatria Infantile ad accogliermi sulla scia di questa silente pandemia dei Disturbi dell'Alimentazione e della Nutrizione. Ragazzi... ragazze... alla deriva di un corpo violato, negato, rifiutato, scavato. Sguardi di rabbia, di abbandono, di tristezza... Uno dei primi giorni Ester stava sdraiata immobile nel suo letto completamente coperta dal lenzuolo, diceva che avrebbe voluto scomparire, e così non mangiava.*

*È stato un avvicinarsi in punta di piedi in un mondo di cristallo fragile quanto resistente in cui ogni parola, ogni movimento, pensavo potesse mandare tutto in frantumi. Ci vuole molto coraggio ad essere ricoverati lì, una forza che spesso loro per primi non sanno di avere. E allora è stato un mettersi al fianco, in lunghe ore di confronto circa idee e convinzioni alimentari basate su chissà quale teoria dei social, un ripartire da capo provando a riaprire una porta, una bocca, che pensava di non potersi meritare più nulla. Alimenti fobici, paura di ingrassare, conteggio delle calorie, dispercezione corporea, sono solo alcuni degli ingredienti che appesantivano la loro mente alleggerendo sempre di più i loro corpi. Adolescenti, per lo più, alla ricerca di un senso, di un motivo per cui valga la pena vivere. Quanto è difficile invertire una rotta, dire di no a quella voce che ti dice di non mangiare, interrompere una routine malata nella quale ci si è imparati ad identificare e pian piano entrare in un nuovo ritmo, risentire la fame con tutta la paura di non riuscire a gestirla ma sentendosi al sicuro in uno schema concordato insieme, frutto di settimane, mesi, di lento ricamo. Gli occhi lucidi, nei corridoi del Day Hospital NPI, di chi è riuscito ad ordinare una pizza con la famiglia e di chi, dopo anni di lotta, è uscito con gli amici a mangiare il sushi, il suo piatto preferito. Dieta vuol dire stile di vita ed il cibo parla del nostro rapporto tra mondo interno ed esterno. Oggi sono grata a Forma per avermi permesso di lavorare in questa realtà nella quale sono cresciuta umanamente e professionalmente. Quella che era una collaborazione diventa un'assunzione.*

**Marika Orlando**

Dietista



*“È stato un avvicinarsi in punta di piedi in un mondo di cristallo fragile quanto resistente in cui ogni parola, ogni movimento, pensavo potesse mandare tutto in frantumi. Ci vuole molto coraggio ad essere ricoverati lì, una forza che spesso loro per primi non sanno di avere”.*

## “DATA MANAGER” per la partecipazione alla “European Reference Network Transplantchild”

La rete europea di riferimento ERN Transplantchild comprende 40 centri esperti in tutta Europa che forniscono assistenza sanitaria e monitoraggio ai pazienti pediatrici di tutti i tipi di trapianti di organi solidi (SOT) e di cellule staminali ematopoietiche (HSCT). La rete mira a migliorare la qualità dell'assistenza ai pazienti generando e diffondendo conoscenze, sviluppando e applicando linee guida di pratica clinica e promuovendo attività di ricerca clinica. Il Regina Margherita dal 2020 è entrato a fare parte di questa rete e nel 2023 ha continuato a realizzare tutti gli impegni che la partecipazione alla rete comporta.

Durante questo ultimo anno si evidenziano le seguenti collaborazioni e attività:

- ◆ la Dr. Licia Peruzzi, S.C. Nefrologia Pediatrica del Regina Margherita, ha partecipato come relatore al Webinar “Non Invasive Biomarkers of Rejection Overview”.
- ◆ e-book “A Brighter Future” scaricabile gratuitamente sul sito di TransplantChild. L'idea di base di questo libro è nata dall'esigenza di condividere le diverse esperienze di famiglie e bambini che hanno subito o sperimentato uno o più trapianti con coloro che attendono con ansia un trapianto. Lo scopo di questo libro è quello di aiutare e sostenere il nostro universo sanitario, come i professionisti, le famiglie, i bambini e gli adolescenti.
- ◆ “TransplantChild Information Pills” - brevi video sul canale youtube ERN TransplantChild dedicati alla cura post-trapianto, condividendo alcune chiavi che possono aiutare i pazienti a mantenere una vita normale e demistificando alcune false ipotesi sul trapianto.
- ◆ Il registro PETER (<https://peter.transplantchild.eu>), è un registro dei trapianti pediatrici promosso dalla rete e dedicato al trapianto di HSCT e a tutti i tipi di SOT. Il registro raccoglie informazioni prospettiche di tutti i pazienti pediatrici dei centri della rete con il loro consenso e in forma anonima. Il registro aiuta i medici e i ricercatori a migliorare l'assistenza sanitaria dei bambini trapiantati e a focalizzare la ricerca a beneficio dei bambini trapiantati. Il registro ha anche lo scopo di aiutare le organizzazioni di pazienti, le autorità sanitarie e i responsabili politici a ottimizzare il supporto per migliorare la qualità della vita dei bambini trapiantati e delle loro famiglie.
- ◆ Studio multicentrico internazionale “Immunocompromised children and pets. why, when, how...? evidence-based recommendations for immunocompromised patients and their pets”. L'obiettivo di questo studio è quello di analizzare l'influenza della proprietà di un animale domestico (cane/gatto) nello sviluppo socio emotivo dei bambini trapiantati, confrontando pazienti con e senza animali domestici.



*Nel mese di giugno il team del Regina Margherita ha ricevuto la visita di una delegazione del Coordinamento dell'ERN Transplantchild che ha apprezzato il lavoro svolto sul sito di Torino*



## Comunicazione percorso diagnostico e accompagnamento psicologico alle famiglie con patologie complesse

Il percorso diagnostico e la restituzione della diagnosi di patologie complesse con rischio neurologico assumono caratteristiche peculiari e molto critiche, perché spesso si tratta di malattie gravi, letali e che interferiscono significativamente con la qualità della vita di chi ne è affetto e dei "caregiver". L'obiettivo del progetto è far sì che la "comunicazione diagnostica" e l'accompagnamento psicologico alle famiglie evitino l'instaurarsi di vissuti psicologici negativi tali da ostacolare l'attivazione di processi di "coping" indispensabili per fronteggiare condizioni non transitorie spesso immutabili o addirittura ingravescenti. La Fondazione ha finanziato la consulenza di una psicologa psicoterapeuta che ha fornito un sostegno psicologico di accompagnamento alle famiglie che sta-

vano attraversando il doloroso iter diagnostico della patologia cronica complessa. L'intervento psicologico ha coadiuvato i medici ed il personale infermieristico nella riflessione in merito alle caratteristiche emotive ed ai vissuti che investono i nuclei familiari e si è posto l'obiettivo di sostenere il personale nell'affrontare e gestire il carico emotivo che il quotidiano contatto con la patologia comporta e di coadiuvarlo nelle comunicazioni medico-paziente. La partecipazione alle riunioni di reparto e dei gruppi di lavoro multidisciplinari ha avuto l'obiettivo di dare voce anche agli aspetti psicologici che abitano i pazienti e le loro famiglie, favorendo la comprensione del paziente nella sua globalità e promuovendo le capacità comunicativo-relazionali del personale sanitario.

## Monitoraggio terapeutico di farmaci per Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali

### PROGETTO DI RICERCA

Le malattie infiammatorie croniche intestinali sono una serie di patologie che colpiscono l'intestino e si possono manifestare anche in età pediatrica. Questo insieme di malattie costringono i pazienti a dover convivere con una situazione patologica fatta di dolore addominali e diarrea, condizione cronica che spesso compromette lo svolgimento delle normali attività quotidiane.

La causa di queste condizioni non è certa, ma si ipotizza il coinvolgimento di una eccessiva risposta immunitaria nei confronti della normale flora batterica che abita nell'intestino dei soggetti colpiti.

Le terapie convenzionali consistono in immunodepressori atti ad addormentare il sistema immunitario. Oggi si può contrastare quest'esagerata risposta immunitaria in modo più specifico e mirato con farmaci a bersaglio molecolare come gli anticorpi monoclonali.

Il primo farmaco anticorpale per efficacia nella modulazione dello stato infiammatorio è l'Infliximab. Il legame del farmaco previene l'interazione tra il TNF  $\alpha$  e le cellule responsabili della risposta immunitaria, andando, quindi, a scongiurare il danno causato dal sistema immune.

Sebbene questa terapia sia efficace, il prolungato impiego di questo farmaco e la sua presenza nel circolo sanguigno possono causare la produzione da parte dell'organismo del paziente di anticorpi specifici diretti contro l'infliximab stesso, impedendone la sua attività terapeutica.

### SCOPO DELLO STUDIO

Risulta di fondamentale importanza per la medicina di laboratorio monitorare i livelli del farmaco nel sangue dopo la somministrazione della terapia per i seguenti motivi:

- ◆ controllare che questi livelli non scendano al di sotto della soglia terapeuticamente efficace,
- ◆ ottimizzare la dose individuale da somministrare,
- ◆ impedire l'eventuale formazione di anticorpi anti Infliximab,
- ◆ evitare effetti tossici causati da un'eccessiva dose di farmaco somministrata.

### RISULTATI

Il progetto di ricerca grazie al contributo della Fondazione FORMA ha permesso la valutazione del dosaggio dell'Infliximab e di altre due molecole affini, l'Adalimumab e l'Ustekinumab, su oltre 180 campioni. Attualmente il laboratorio di Pediatria Specialistica dell'Ospedale pediatrico Regina Margherita ha inserito nella propria offerta diagnostica il dosaggio di questi farmaci, richiesto dalla Città della Salute e reparti interni, come il reparto di Gastroenterologia dell'Ospedale pediatrico Regina Margherita, e richiedibile da ospedali esterni. Va ricordato a tal proposito che ad oggi **l'Ospedale Regina Margherita è l'unico, a nostra conoscenza, che effettui il dosaggio dell'Ustekinumab, con test immunoenzimatici, sul territorio nazionale.**

**Dott. Stefano Gambarino**

*Biotechnologo medico specialista in Microbiologia e Virologia*



*Missione compiuta:  
abbiamo raggiunto l'obiettivo*

**RICCARDO**

## Finanziamento Borse di Studio e Contratti

			2022												2023											
S. C.	ATTIVITÀ		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
Dipartimento Chirurgico	Qualità della vita di Pazienti affetti da malformazioni congenite fetali	Psicologo psicoterapeuta		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nefrologia	Supporto psicologico per malattie reumatiche e insufficienza renale cronica	Psicologo psicoterapeuta infantile	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
NPI	Maturazione Cerebrale dei nati con severa prematurità	Tecnico di Neurofisiopatologia			●	●	●	●	●	●	●	●	●						●	●	●	●	●	●	●	●
Pediatria Specialistica Universitaria	Malattie infiammatorie Croniche intestinali	Biotechnologo medico											●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
NPI	DH Psichiatrico Terapeutico: Riabilitazione Psico Educativa	N° 3 Educatori			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Pediatria	Consulenza sul trattamento di pazienti affetti da disturbi del comportamento alimentare	Dietista	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Pediatria	Percorso diagnostico e accompagnamento psicologico a famiglie con patologie complesse	Psicologo psicoterapeuta						●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Trapianti Organi Solidi e Cellule ematopoietiche	Data Manager Rete Europea trapianti pediatrici	Project Manager	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gastroenterologia	Supporto alla Struttura e ricerca su malattie epatiche	Medico Gastroenterologo																			●	●	●	●	●	
Cardiologia	Diagnostica Fetale con RMN Cardiaca Fetale	Medico Cardiologo																●	●	●	●	●	●			
NPI	Varianza e Disforia di genere	N° 2 psicologi dell'età evolutiva																●	●	●	●	●	●	●	●	
Neurologia Pediatrica	Attività di Neuroimmunologia	Medico Neuropsichiatra																							●	
Gastroenterologia	Supporto Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	Medico Gastroenterologo																						●	●	
Dipartimento di Anestesia, Rianimazione ed Emergenza	Anestesista - Progetto di revisione ed implementazione PDTA in Anestesia Pediatrica	Medico Anestesista		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●												
Centro Spina Bifida	Prestazioni data management "Registro Nazionale Spina Bifida"	Medico Urologo		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●												

La Fondazione impiega energie, risorse e idee per rendere tutto l'Ospedale un luogo a misura di bambino. Umanizzare vuol dire prendersi cura dei piccoli pazienti, delle loro famiglie e dei medici ed infermieri affinché questi ultimi possano offrire

professionalità, attenzione e umanità. Per questo FORMA mette in campo attività e laboratori ludico-didattici a favore dei più piccoli e progetti pensati per rendere il più confortevole possibile la permanenza delle famiglie in ospedale.

## AMICI A 4 ZAMPE

Il progetto "Amici a 4 Zampe" al Regina Margherita ha preso avvio nel gennaio del 2012 con l'obiettivo di alleggerire il ricovero dei bambini, lasciar loro un buon ricordo e migliorarne la qualità di vita attraverso il gioco.

A marzo del 2023 il nostro progetto è tornato in corsia dopo lo stop dovuto alla pandemia. È stata una lunga attesa, ma rivedere Sally, Spuma e gli altri amici pelosi scodinzolare nei corridoi dei reparti ed entrare nelle camere per salutare i piccoli pazienti è stato emozionante e ha portato un'energia positiva all'interno dell'Ospedale.

In una prima fase, viste le misure precauzionali ancora vigenti in Ospedale per la pandemia, gli incontri con la squadra cinofila si sono svolti esclusivamente in Dialisi, con i bambini che ogni settimana dovevano sottoporsi alla terapia dialitica. Dal mese di maggio i cagnolini hanno iniziato ad incontrare i bimbi direttamente nelle camere di degenza dei reparti della Nefrologia e Gastroenterologia, Pneumologia, Cardiologia e Cardiochirurgia, Chirurgia Alta Intensità, per arrivare in Pediatria nel mese di settembre. Nel 2023 per la prima volta i nostri amici a 4 zampe sono entrati nel Day Hospital della Neuropsichiatria Infantile con incontri di gruppo.

Il team coinvolto nel progetto è così composto:

- ◆ un coordinatore della Direzione Sanitaria;
- ◆ 2 educatori cinofili per seduta insieme ai loro cani;
- ◆ un volontario della Fondazione in ogni giornata di attività che affianca e gestisce gli incontri direttamente in reparto.

Il volontario di FORMA con il suo registro inizia la giornata al Regina Margherita organizzando le visite dei cagnolini. In reparto si confronta con il personale sanitario per individuare i piccoli pazienti che possono ricevere la visita. All'arrivo in corsia degli educatori cinofili con i cani entra subito il sole e "il corridoio si trasforma in un viale dove andiamo a fare una passeggiata con il cane" (Maria Elena, volontaria Fondazione FORMA). Gli educatori cinofili propongono ai piccoli delle attività per farli interagire con i cani, per creare un contatto che il più delle volte si trasforma in un'amicizia.





**913**

BAMBINI  
INCONTRATI



**12**

AMICI A 4 ZAMPE



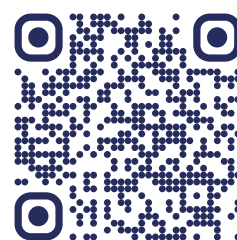
**194**

TOTALE ORE  
DI PRESENZA  
DELL'ATTIVITÀ



**9**

OPERATORI  
CINOFILI



GUARDA IL VIDEO  
DI AMICI A 4 ZAMPE

## I SOSTENITORI DEL PROGETTO "AMICI A 4 ZAMPE"

Fondazione 2GETHER ha adottato l'attività nella degenza e nel day hospital di Pediatria.

La squadra di volley femminile Vol-ley Academy nel campionato 2023 di serie B1 ha sostenuto il progetto in Chirurgia Alta Intensità. E tanti amici hanno scelto di sostenere la visita degli amici a 4 zampe in corsia.

## la Repubblica

//

La bambina, 11 anni soffre di mutismo selettivo: avrebbe tante cose da dire, ma l'ansia blocca le sue parole. Con l'aiuto di un cane riesce ad esprimere l'emozione attraverso una risata spontanea, che rompe il silenzio: si sblocca, e comunica. C., 15 anni, soffre di un disturbo del comportamento alimentare e tende a controllare tutto di sé: nei momenti di incontro con il cane riesce a ritrovare il suo aspetto più spontaneo e sereno. Non chiamateli miracoli. Piuttosto, sono i risultati di "Amici a 4 Zampe", progetto di Fondazione Forma."

La Repubblica Torino - 19 marzo 2023



## LA STAMPA

//

I cani hanno il potere di modificare la "dimensione" ospedaliera, umanizzandola, tanto che alcuni hanno voluto essere accompagnati in sala operatoria dai loro amici a 4 zampe. Più che i loro co-terapisti, quindi, direi che sono i loro terapisti a tutti gli effetti." Licia Peruzzi, dirigente medico Nefrologia Pediatrica."

La Stampa Torino - 26 settembre 2023

## LA STAMPA

//

Nel Day Hospital della Neuropsichiatria ha preso avvio il progetto "Amici a 4 Zampe" finanziato da Fondazione Forma. Vengono offerti cicli di sessioni in piccoli gruppi in presenza del personale sanitario. Disturbi d'ansia, dell'umore, ritiro sociale e disturbi del comportamento alimentare: casi difficili, molto difficili. La relazione con il cane facilita, aiuta: in quei momenti cadono barriere insuperabili. Un valore aggiunto nel percorso di cura multidisciplinare."

La Stampa - 19 marzo 2023



*È sempre un piacere ascoltare le tue storie; grazie, Angelo ieri in ospedale è stato felice.*

**Testimonianza di Caterina**



# 433

BAMBINI  
INCONTRATI

REPARTI COINVOLTI:

- Chirurgia Alta Intensità
- Chirurgia Media Intensità
- Nefrologia e Gastroenterologia
- Pediatria d'Urgenza

## LE STORIE NEL CAPPELLO CON BOMBETTABOOK

*Che cosa succede quando i bimbi del Regina  
e i personaggi dei libri si incontrano?  
Si ride, ci si emoziona, si impara.*

Un progetto volto a regalare momenti di allegria ai bambini attraverso l'utilizzo del gioco della narrazione e dei libri come strumento relazionale. L'artista coinvolge nel suo viaggio il bambino, il genitore e talvolta anche il personale sanitario, trasformandoli in protagonisti della storia. Ogni mercoledì BombettaBook (questo il suo nome d'arte) mette in scena un nuovo spettacolo, diverso in ogni stanza e per ogni paziente che incontra.



# 36

GENITORI  
INCONTRATI

## UN'ORA PER TE

È un progetto dedicato ai genitori dei pazienti ricoverati al Regina Margherita

### Perché nasce questo progetto?

FORMA, seguendo la sua missione volta ad umanizzare ed a migliorare l'accoglienza dell'Ospedale Infantile, vuole riservare attenzione anche ai genitori dei bimbi degenti, e per questo nel 2017 nasce "Un'Ora per Te": un progetto dedicato a chi concentra tutte le attenzioni ed energie verso la salute del proprio bambino. È un momento di distensione e rilassamento donato da professionisti ai genitori dei nostri piccoli pazienti.

Il progetto è potuto ripartire nel mese di settembre del 2023, con le prime sedute rivolte ai genitori del reparto di Patologia Neonatale e della Prima Infanzia. Ricevere un massaggio alle mani, collo o piedi, fare ginnastica posturale o avere la possibilità di godere di una acconciatura, con la tranquillità delle attenzioni di un volontario verso il proprio bimbo ricoverato, sono momenti di benessere e relax per i genitori. Una coccola con un significato importante "prenderci cura di chi si prende cura".





9 Maggio, calata speciale dal tetto del Regina dei supereroi dell'Associazione SEA Super Eroi Acrobatici e visita speciale di Djidji e Vojvoda del Torino Football Club; in piazza ad accoglierli gli alunni della scuola dell'Infanzia e Primaria Vittorino da Feltre coordinati dalla Scuola In Ospedale.



# 60

LABORATORI



# 579

PAZIENTI  
PARTECIPANTI

## ATTIVITÀ E LABORATORI

### ATTIVITÀ LUDICHE AL REGINA MARGHERITA

Sono progetti volti a portare il buon umore, a regalare curiosità, ad insegnare tecniche e ad occupare positivamente il tempo in ospedale.

FORMA propone attività ludiche e didattiche per i pazienti grazie ad una rete di collaborazioni intessuta negli anni con diverse realtà: Museo Egizio, Musei Reali di Torino, Infini.to – Planetario di Torino, Museo di Arte Orientale – MAO, Fondazione Sandretto Re Rebaudengo e Fondazione Dynamo Camp.

Ogni settimana l'arte, i pianeti, i mandala, il teatro e i personaggi storici entrano nei reparti, attraverso laboratori mirati per i pazienti dell'Infantile. Si dipinge, si crea con le mani, si allestisce una mostra e si costruiscono prototipi e oggetti.





## Testimonianza

*Forma, insieme agli operatori museali, ha realizzato, quest'anno, presso il reparto di Neuropsichiatria Infantile, una serie di laboratori che hanno riscosso grande partecipazione tra i ragazzi ricoverati. Questi ultimi infatti, in un contesto di "leggerezza" e svago hanno potuto realizzare oggetti che sono rimasti di loro proprietà, con i quali hanno personalizzato le camere di degenza, o che invece sono stati regalati ai familiari. In un laboratorio i pazienti hanno creato il talco profumato: ogni ragazzo ha creato il proprio, utilizzando un profumo personale, in un altro i ragazzi hanno imparato l'arte degli origami e successivamente hanno insegnato quanto appreso ai nuovi ricoverati. Il successo di questi laboratori è da attribuirsi all'impegno costante di Forma e degli operatori museali, e alla sensibilità dimostrata: insieme a noi, educatori di reparto, si sono infatti sempre confrontati, per comprendere le esigenze dei ragazzi ricoverati in quel momento così da realizzare laboratori adatti alle stesse. Insieme si è proceduto sempre, scegliendo quali argomenti esplorare, quali materiali usare, quanto tempo dedicare a ciascuna attività.*

**Patrizia Marchiori**

Educatrice





### ATTIVITÀ LUDICHE IN ESTERNA

Sono iniziative a beneficio dei bambini non ricoverati ma in cura al Regina Margherita, provenienti da tutti i reparti. Le attività sono proposte alle famiglie che vengono suggerite direttamente dal personale sanitario in virtù del rapporto quotidiano instaurato da anni con tutti i servizi dell'Ospedale. La malattia rompe l'equilibrio nella quotidianità della famiglia e provoca disagi dal punto di vista emotivo, economico e di socializzazione; per questo motivo le attività che FORMA propone coinvolgono tutto il nucleo familiare e sono gratuite. Sono iniziative ludiche e ricreative organizzate grazie a una rete di collaborazione in crescita negli anni. Nel 2023 abbiamo potuto usufruire di giornate dedicate grazie a: Giglio Educational di Casa Giglio, I Folletti Onlus, "in volo per un sorriso" organizzato dall'Aero Club Torino ASD, Infinit.to - Planetario di Torino, Museo Egizio, Museo dell'Automobile di Torino, e la visita al Bioparco grazie all'agenzia EGO New Com. Le famiglie hanno trovato queste giornate come un'opportunità di condivisione fra tanti vissuti diversi, ma anche come un momento dedicato al proprio benessere, che talvolta, con certe malattie viene messo da parte.

# 101

FAMIGLIE  
COINVOLTE



*Grazie per l'immensa organizzazione, grazie per questa giornata è un regalo straordinario! È stato davvero un piacere conoscervi e non vediamo l'ora di poter incontrarvi di nuovo.*

*Una mamma dopo la giornata al bioparco*



## CAPITOLO CINQUE

→ UN BABBO NATALE IN FORMA

# Raduno dei Babbi Natale



# Un Babbo Natale in FORMA

5

Ogni volta sembra la prima volta, ma quest'anno nell'aria c'era qualcosa di frizzante, sapevamo che la piazza avrebbe onorato al meglio l'impegno con i bambini del Regina Margherita. C'erano tutti i presupposti per una giornata memorabile: il meteo, dopo le fatiche che ha riservato il sabato, si era calmato e aveva dichiarato una tregua, Piazza Polonia era sgombra, pulita e pronta per essere allestita, ogni tassello si stava incastrando al suo posto.

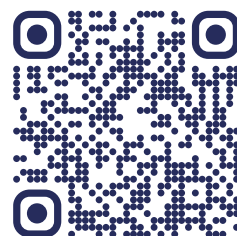
E così, domenica 3 dicembre, migliaia e migliaia di Babbi Natale hanno messo in scena un capolavoro, un'edizione strepitosa: c'erano vestiti rossi a perdita d'occhio e c'era il pacco regalo gigante, un mosaico di disegni e messaggi per i pazienti.

L'edizione 2023 ha frantumato tutti i record in termini di presenze, di partecipazione delle scuole, di fondi raccolti per il Polo Radiologico e ha anche riservato delle novità: la colazione per i genitori dei piccoli pazienti e l'iniziativa artistica delle scuole.

Domenica mattina alle 8 i volontari di FORMA hanno bussato a tutte le camere di degenza, hanno dato il buongiorno ad ogni genitore portando la colazione. E nel frattempo in piazza Polonia il pacco regalo prendeva forma. Per la prima volta ogni scuola, ogni classe, ha realizzato un tassello che, unendosi con altri 305, ha dato vita ad un'installazione unica. L'impatto visivo dalle finestre dell'Ospedale è stato forte, l'affetto degli alunni delle scuole è arrivato potente dentro il Regina. E la piazza ha ballato, le bici e le moto hanno sfilato con il loro miglior vestito, ed i pazienti hanno ricevuto da FORMA il simbolo del raduno, un cappellino da Babbo Natale: tutti hanno fatto parte della stessa festa.

*Irene Bonansea*

GUARDA IL VIDEO  
DEL RADUNO 2023



**13<sup>a</sup>**

EDIZIONE



**20.000**

BABBI NATALE IN PIAZZA



**6.000**

COSTUMI DISTRIBUITI

**TORINO**  
**CRONACA** **QUI**

// Questa mattina mi sono svegliato presto anche se non vado a scuola, però non mi sono lamentato. A Babbo Natale vorrei chiedere di fare guarire tutti i bambini che stanno male in ospedale.” – Racconta Davide, sei anni, qui con la sua famiglia”.

Cronaca Qui – 4 dicembre 2023





# 6.000

BAMBINI DELLE SCUOLE



# 305

CLASSI PARTECIPANTI



# 41

GIORNI DI CASETTE DI  
BABBO NATALE



# 37

PUNTI DI DISTRIBUZIONE  
COSTUMI



**70+**

VOLONTARI



**1.100**

ORE DEDICATE  
DAI VOLONTARI



**31**

AZIENDE PARTNER



**Presentatori**

MANUEL GIANCALE  
MARCO MACCARINI  
EDOARDO MECCA  
JACOPO MORINI



# 300

CICLISTI



# 2.500

PARTECIPANTI  
ALLA CAMMINATA



**150**

CANOTTIERI

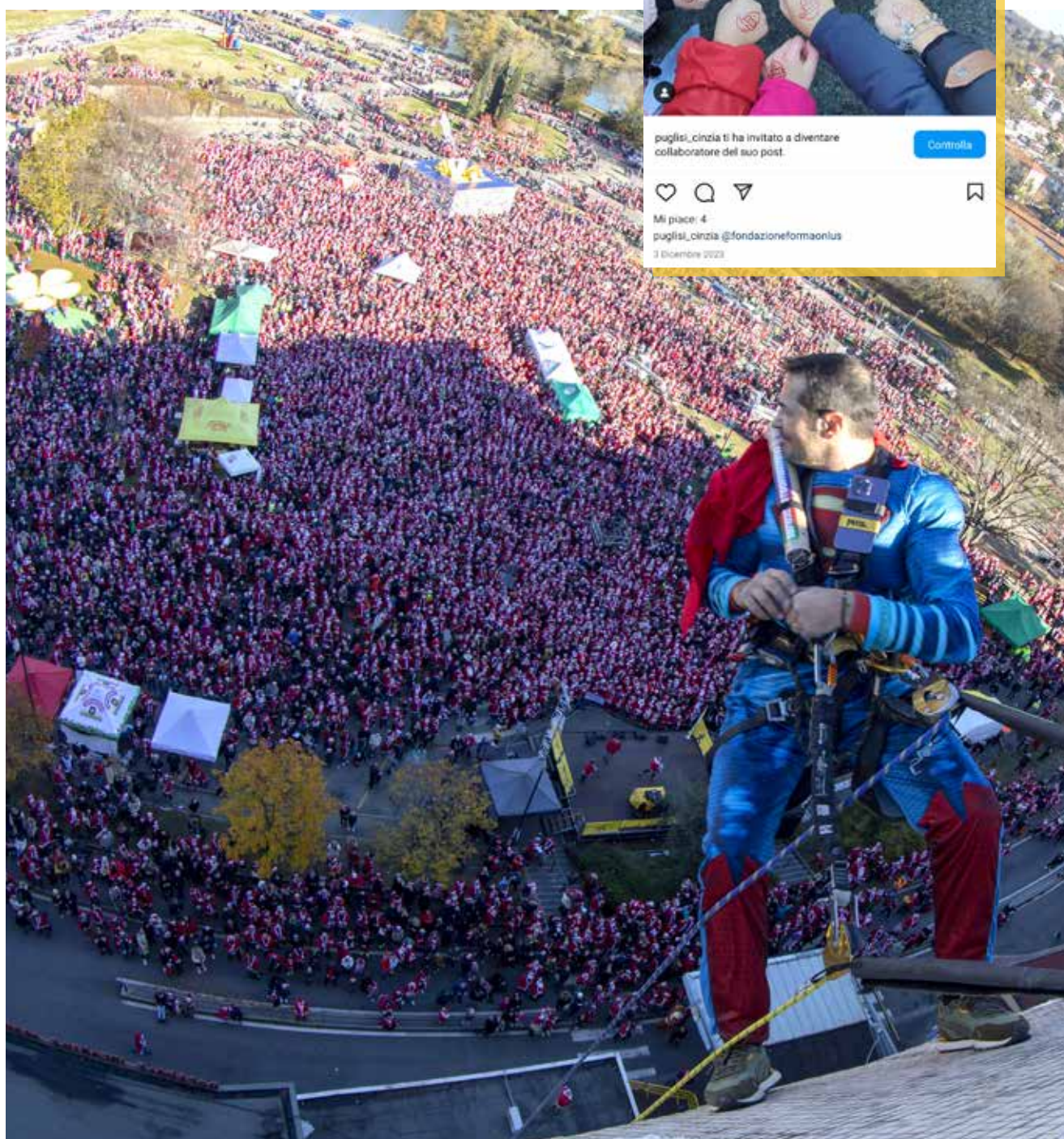


**8.000**

MOTOCICLISTI

// Solo se vivi  
tutto questo  
puoi credere  
a tutto questo

Edoardo Mecca  
Torino Sette, 1 dicembre 2023



“Ci sono appuntamenti che non si possono mancare. Sono date che segni sul calendario, che attendi ogni anni e alle quali ti prepari con un senso di partecipazione e entusiasmo che ancora ti sorprende... è un luogo e uno spazio dove si percepisce una bolla di bontà sincera, di cui così tanto sentiamo il bisogno nel nostro quotidiano, un momento che riporta il senso delle priorità delle cose nel giusto ordine”.

Cataldo Chirico  
Torino Sette, 1 dicembre 2023

03 DIC 2023, 11:32

Vi stiamo seguendo dalla  
RSA D'Azeglio Gruppo  
Gheron



“Il raduno è un evento di una potenza incredibile, raramente ci sono fenomeni di questa portata. Una forma di comunicazione geniale: un vestito ti dà accesso a un'intera comunità”.

Jacopo Morini  
Torino Sette, 1 dicembre 2023



*Davvero un grande applauso a voi di Forma Onlus Torino e a tutti i volontari per il grande lavoro svolto in maniera impeccabile, ogni anno sempre meglio. Anche quest'anno sono tornato a casa a Treviso, felice, orgoglioso ed emozionato, soprattutto per la felicità che abbiamo regalato a tutti i bambini, e spero anche tanta solidarietà per raggiungere tutti gli obiettivi sperati.*

**Marco Damiani**  
su Facebook

*Ogni anno sempre meglio! Grazie di tutto ciò che fate per il Regina Margherita, per i bimbi e per permettere a noi "babbi per un giorno" di far parte di tutto questo!*

**Ilaria Fanfani**  
su Facebook

## Il regalo che vorresti fare ai bimbi del Regina

Quest'anno Piazza Polonia non ha più ospitato l'esposizione di centinaia di lavori realizzati dalle scuole ma tutta la creatività degli alunni è convogliata in un'unica opera. Abbiamo scelto di unire le forze per creare qualcosa di grande, che fosse ben visibile dalle finestre dell'Ospedale: un pacco regalo composto da una struttura in acciaio alta 4 mt e con ogni lato di lunghezza 10 mt, poi ricoperto dagli oltre 300 quadri realizzati dalle classi. Ed in cima un grande fiocco giallo. La progettazione di questa installazione ha beneficiato del contributo di più professionisti che hanno dedicato energie e risorse al progetto: SpaceL, Enrico Ceroni, Ponteggi Minnella Domenico e Squillari Arti Grafiche.

Dopo il raduno e per tutto il periodo natalizio più di 100 quadri sono stati esposti:

- ◆ nel Museo Storico Reale Mutua;
- ◆ nel Museo A come Ambiente – MacA;
- ◆ al centro di riutilizzo ed ecocentro Triciclo;
- ◆ nel padiglione espositivo del centro commerciale Lingotto.





CLASSI  
PARTECIPANTI

**131**

INFANZIA

**174**

PRIMARIA

DI TORINO, CUNEO,  
ASTI E VERCELLI



*Bravi, un'idea veramente originale, i bambini hanno dimostrato una creatività meravigliosa con diversi materiali di recupero.*

**Anna De Santis**

su Facebook

*È stato meraviglioso far parte di quella macchia rossa, formata da migliaia di Babbi Natale provenienti da tutto il Piemonte che, davanti all'Ospedale Regina Margherita, si sono riuniti. Ancora di più lo è stato far parte delle 300 scuole che hanno lavorato insieme per formare un grande pacco regalo da donare ai bimbi.*

**Asilo Nido Bim Bum Bam**

su Instagram

*Penso di aver vinto il premio come prima scuola iscritta :-)))))) non vediamo l'ora di venire a trovarvi.*

**Elisa**, Asilo Rivoli

28 settembre 2023 su Facebook

Lo FACCIAMO con



## CAPITOLO SEI

---

- INTRODUZIONE
- CAMPAGNA 5 PER MILLE
- DONAZIONI LIBERALI DA PRIVATI
- BOMBONIERE SOLIDALI
- EVENTI DI TERZI
- DONAZIONI DA AZIENDE
- DONAZIONI DA ENTI E ASSOCIAZIONI
- LASCITI
- PROPOSTE SOLIDALI

# Comunicazione e raccolta fondi



# Introduzione

Il 2023 ha celebrato il rifiorire delle iniziative, delle cerimonie e delle feste, le nostre magliette gialle si sono moltiplicate in Ospedale, prestando servizio in nuovi reparti e le nostre attività si sono ampliate. E tutto questo affetto si è trasformato in donazioni e sostegno ai progetti del Regina Margherita.

La Fondazione ha da sempre adottato una strategia di comunicazione semplice ma determinata e per quanto più possibile creata in house: **crediamo che raccontare la vita e le emozioni che si vivono quotidianamente in Ospedale sia il modo migliore per parlare di FORMA**, con determinazione come il colore giallo che ci rappresenta. Quando parliamo di macchinari donati da FORMA al Regina Margherita che aumentano il livello tecnologico offerto, e fanno sì che un genitore si affidi al nostro Ospedale perché qui trova le migliori cure, raccontiamo i nostri progetti scientifici, ma lo facciamo con rispetto per la malattia e per le storie delle famiglie.

**Il nostro obiettivo è ribaltare la visione dell'ospedale** da luogo di sofferenza a luogo nel quale si risolvono dei problemi: un bambino che durante un ricovero ha fatto amicizia con un cagnolino o ha imparato a costruire un razzo ad aria compressa magari avrà meno paura dell'Ospedale e una volta dimesso manterrà un buon ricordo del luogo colorato che lo ha ospitato e dei dottori e infermieri che lo hanno curato.

Per reperire le risorse necessarie a realizzare le iniziative a favore dell'Ospedale ci avvaliamo dei tradizionali strumenti di raccolta fondi e comunicazione:

1. Campagna 5 per mille
2. Donazioni liberali da privati
3. Bomboniere solidali
4. Eventi ed iniziative di raccolta fondi realizzati da terzi
5. Elargizioni da aziende
6. Donazioni da enti e associazioni
7. Proposte solidali
8. Lasciti
9. Raduno Babbi Natale  
(già esposto nel capitolo dedicato)





## Campagna 5 per mille

La quota del 5 per mille rappresenta una buona fonte di entrata, in crescita ogni anno sia nelle preferenze accordate che nell'importo complessivo percepito.

Il dato del 2022 attesta che su un parterre di oltre 50.000 unità che ricevono questo contributo, FORMA occupa la 9° posizione a livello regionale e la 175° a livello nazionale. Il numero di preferenze ricevute la colloca 6° in graduatoria dell'area di Torino e per la prima volta il contributo ricevuto supera i 200.000 Euro.

La promozione della destinazione del 5 per mille viene sviluppata internamente, coinvolgendo vari attori ed in particolare le Aziende Amiche della Fondazione come veicolo per la diffusione della campagna.

ANNO FISCALE	TOT. EURO	PREFERENZE
2013	99.147	2.864
2014	122.377	2.957
2015	124.413	2.956
2016	141.340	3.619
2017	156.387	4.376
2018	167.697	4.941
2019	181.979	5.659
2020	196.157	5.660
2021	185.102	6.020
2022	203.883	6.135

*I numeri del 5 per mille di FORMA, estrapolati dall'Agenzia delle Entrate, frutto della scelta dei contribuenti.*

#iltuo5performa



FONDAZIONE  
OSPEDALE  
REGINA  
MARGHERITA  
fondazioneforma.it

**AIUTACI A FAR TORNARE I CONTI**

FONDAZIONE OSPEDALE REGINA MARGHERITA  
**C.F.97661140018**

**DONA IL TUO 5X1000 AI BAMBINI DEL REGINA**



*Questa immagine non ha copyright, potete condividerla, scaricarla, girarla ai vostri contatti, potete usarla a piacimento. Il 5 per mille per l'Ospedale dei bambini è nelle vostre mani: con il vostro passaparola potremo fare ancora una volta grandi cose!*

La Centrale del Latte di Torino destina uno spazio alla Fondazione sul fianchetto del latte, i Girarrosti Santa Rita riportano la campagna del 5 per mille sulle shopper che ogni giorno consegnano ai clienti; diversi negozi e studi amici si fanno promotori attraverso materiale informativo della Fondazione. Inoltre sui canali social è stata sviluppata una campagna dinamica e interattiva con l'uso di adesivi per incentivare il passaparola.

La quota del 5 per mille, insieme al contributo del Ministero del Lavoro per l'acquisto di beni da donare a strutture sanitarie pubbliche, sono gli unici contributi pubblici ricevuti dalla Fondazione.



## Donazioni liberali da privati

Le donazioni liberali rappresentano la cartina di tornasole della conoscibilità e credibilità della Fondazione ed i numeri confermano un andamento in crescita. Si tratta di erogazioni liberali a sostegno di specifici progetti o senza una particolare destinazione, "in ricordo di", per festeggiamenti e/o cerimonie, per fine lavoro o anche raccolte tra gruppi di persone.

Ricordiamo:

- ♦ la donazione derivante dai diritti d'autore del prof. Antonio Urbino, per il trattato "Pediatria d'Urgenza", uno strumento culturale e formativo per tutti i sanitari che si potrebbero trovare a vario titolo ad assistere un bambino critico. Le numerose ristampe hanno garantito più donazioni alla Fondazione oltre ad averne veicolato il nome su un trattato scientifico di prestigio;
- ♦ la donazione di Simone, che in occasione del compleanno, ha scelto di dedicare i suoi regali e la sua festa a sostegno del progetto di Pediatria d'Urgenza.

2022

610

2023

950

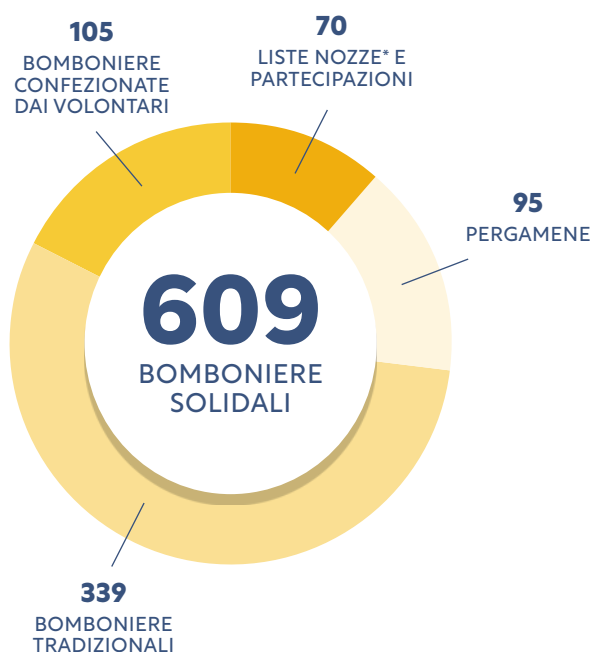


*Un giorno di febbraio un papà si è trasformato improvvisamente in "supereroe". Leonardo con la mamma Elisa hanno pensato di attivare il cuore di amici e parenti affinché l'affetto per papà Flavio si trasformasse in una donazione d'amore.*

*Elisa*

## Bomboniere solidali

Le bomboniere solidali rappresentano un'occasione di trasformare un festeggiamento per matrimonio, laurea, battesimo, in un'azione concreta di aiuto all'Ospedale dei bambini. Queste intenzioni, sempre più numerose, incrementano la raccolta fondi e ampliano la visibilità della Fondazione in modo capillare. Nel 2023 sono state introdotte diverse proposte completamente confezionate dai volontari, che hanno affiancato le bomboniere tradizionali, e che hanno ottenuto un buon riscontro. La comunicazione di queste opportunità è tutta online, attraverso i canali social ed il sito della Fondazione.



2022

493

2023

609



*A far del bene si sta bene!  
Ho preso le bomboniere tramite la Fondazione e ho fatto anche insieme la donazione...mia figlia è stata operata al cuore a 6 giorni di vita al Regina Margherita e non potevo fare di meglio che pensare a questa realtà per fare del bene. Vista la nostra esperienza sono contentissima così e le persone che hanno seguito il mio ordine e la mia consegna sono state splendide.*

Francesca M.  
tramite [matrimonio.com](https://matrimonio.com)

*\*liste nozze: sono quelle coppie di sposi che scelgono di sostenere un progetto della Fondazione e di proporlo agli invitati come regalo di nozze*



## Eventi di terzi

Sono le iniziative organizzate da gruppi di amici, associazioni, comuni, pro-loco, esercizi commerciali in occasione di eventi del territorio il cui ricavato viene destinato a favore della Fondazione. Alcune di queste iniziative si ripetono annualmente, ampliando di volta in volta il bacino di utenza e partecipazione. Ne ricordiamo alcuni:

**Marcia Verde** organizzata dal Gruppo Alpini ANA di Pianezza, che sostiene FORMA da oltre 10 anni;

**Padel – Charity Day** organizzato dal Sindacato Autonomo di Polizia - SAP Piemonte. Donazione per la realizzazione del progetto Grandi Macchinari.

Iniziative che sostengono la Fondazione con continuità organizzate da:

**Vol-Ley Academy** di Volpiano-Leinì che ha adottato FORMA per il campionato 2023- 2024 di B1 femminile riportando sulla divisa da gioco il logo della Fondazione e creando una raccolta fondi al Palazzetto durante le partite in casa.

**Paoletta e le sue amiche** che con le sue creazioni artigianali sostiene FORMA durante tutto l'anno.

Eventi ripetitivi negli anni come il **Motoraduno di Monale** o la **cicloturistica di Roeroica** che rappresentano un appuntamento fisso sul calendario.

2022

10

2023

28





## Donazioni da aziende

Ricordiamo alcune realtà amiche di FORMA:

- ♦ il gruppo Yarpa Investimenti che ha scelto di veicolare sulla Fondazione il proprio impegno nel sostegno del terzo settore attraverso i propri fondi di investimento;
- ♦ il gruppo Procemsa che ha sostenuto interamente il progetto di riqualificazione del Day Hospital Multispecialistico di Cardiologia, Cardiochirurgia, Nefrologia e Gastroenterologia;
- ♦ Mondoffice ha sostenuto il progetto di riabilitazione psico-educativa nel Day Hospital di Neuropsichiatria Infantile.

### INIZIATIVE DI SOSTENIBILITÀ SOCIALE

- ♦ Conad Nord Ovest da anni sceglie la Fondazione come destinataria della campagna natalizia "Con tutto il cuore" per il Piemonte; il suo sostegno ha contribuito al progetto del nuovo Polo Grandi Macchinari;
- ♦ Unicredit con l'iniziativa "dono di squadra" ha premiato con un contributo di 5.000 Euro/cad. i 20 enti no profit che hanno ottenuto un punteggio maggiore grazie ad un serie di fattori derivanti da un lavoro di squadra.

*Una brigata eterogenea  
per età ed esperienza unita da  
un obiettivo comune: il Regina*

**EDUARDO**

2022	2023
48	67*

*\*35 hanno scelto la Fondazione come ente benefico per gli auguri e strenne di Natale*



## Donazioni da Enti e Associazioni

Tra le realtà che hanno scelto di sostenere la Fondazione si annovera il contributo della Fondazione 2GHETER a sostegno del progetto “Amici a 4 zampe” e la donazione dell’associazione Per Nia per l’acquisto di un fluoroscopio per l’Ortopedia.

2022	2023
8	13

## Lasciti

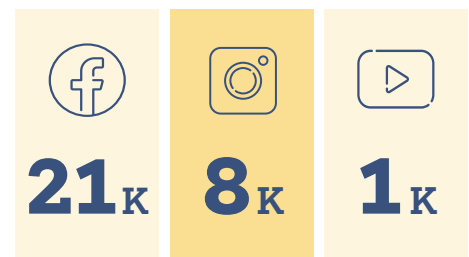
Grazie ad una buona comunicazione dei progetti realizzati, negli ultimi anni abbiamo ricevuto delle donazioni tramite testamento che ci permettono di fare grandi cose. Ringraziamo queste persone e queste famiglie che hanno pensato ai bambini, il loro ricordo migliorerà il futuro del Regina Margherita. Viene esposta la somma del triennio 21 – 23 in quanto, essendo una voce aleatoria, mostra alte fluttuazioni annuali. Alcuni lasciti in corso di monetizzazione saranno inseriti nei relativi bilanci di competenza.



## Le nostre vetrine

Tutte le piattaforme sono gestite direttamente dallo staff che ha l’opportunità di seguire e raccontare i progetti della Fondazione conservandone l’emozione e l’autenticità.

Le attività, le iniziative e l’avanzamento lavori dei progetti che la Fondazione finanzia e promuove sono consultabili sulle piattaforme social e sul sito istituzionale [www.fondazioneforma.it](http://www.fondazioneforma.it).



## Proposte solidali

**Proposte annuali:** borracce termiche, coperte in pile, composte di frutta, caffè, miele e “riso per un sorriso” che racconta la Fondazione attraverso la sua confezione.

**Campagna di Pasqua:** ogni anno la Fondazione organizza dei banchetti per la promozione delle colombe pasquali di Albertengo che rappresentano un'occasione di raccolta fondi ma anche un modo per raccontare i progetti e le attività di FORMA attraverso i volontari. Ogni colomba viene accompagnata da un biglietto di auguri disegnato dai bambini del Regina Margherita. Sono state distribuite 800 colombe.

**Regali solidali esclusivi per il Natale:** 2.500 tra panettoni e pandoro, 750 confezioni torcetti, e 500 birre proposti da FORMA, sono stati scelti per il Natale.







## CAPITOLO SETTE

---

- QUADRO GENERALE
- SOCI
- GLI ORGANI DELLA FONDAZIONE
- L'ASSEMBLEA
- IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
- PRESIDENTE, VICE PRESIDENTI, TESORIERE, SEGRETARIO
- L'ORGANO DI CONTROLLO
- IL COMITATO SCIENTIFICO
- I DIPENDENTI
- I VOLONTARI

# Governo e struttura

## QUADRO GENERALE

---

La Fondazione Ospedale Infantile Regina Margherita F.O.R.MA. Onlus è nata il 01/03/2005, ed è stata registrata presso il Registro Regionale Centralizzato delle Persone Giuridiche; essa ha tutte le caratteristiche necessarie per acquisire la tipicità di **Ente del Terzo Settore ETS** come previsto dal relativo Decreto Legislativo (117/2017) e dalle successive modifiche. La procedura di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore RUNTS si è conclusa nella primavera 2024.

FORMA risponde ai principi ed allo schema delle Fondazioni di Partecipazione nell'ambito del più vasto genere delle Fondazioni, disciplinato dagli articoli 12 e seguenti del Codice Civile.

**Sede Legale** corso Vittorio Emanuele II, 170 10138 Torino, c/o Studio Legale Costabile Cilento;

**Sede Operativa** c/o Ospedale Infantile Regina Margherita, Piazza Polonia, 94 - 10126 Torino. (Attualmente l'ufficio è raggiungibile dal lato del Pronto Soccorso, Via Zuretti 21).

L'esercizio sociale ha inizio il primo gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno.

*Ogni banchetto è un'opportunità  
per mettermi in gioco per una  
buona causa: i bimbi*

**ROSANNA**



## I SOCI

I soci di FORMA sono un gruppo di Persone o Associazioni che condividono lo spirito le finalità e gli ideali della Fondazione e contribuiscono alla sua vita ed alla realizzazione dei suoi scopi.

**I Soci Fondatori** sono le Persone Fisiche o Associazioni non lucrative che hanno sottoscritto l'Atto di Costituzione e che hanno apportato il Capitale Iniziale. La qualifica è vitalizia.

Sono in totale 25 di cui 23 Persone Fisiche e 2 Associazioni senza scopo di lucro: 15 donne ed 8 uomini.

*Luciana Accornero, Antonino Aidala, Associazione Amici Bambini Cardiopatici, Maria Letizia Baracchi, Annarosa Berti, Eugenio Bona, Alessandra Callari, Giulia Cappellini, Maria Cardone, Costabile Cilento, Monica Curletto, Annamaria Febbraio, Gabriella Gagliano, Giovanni Lageard, Gustavo Mola di Nomaglio, Roberta Musso, Paola Orsini, Laura Passone, Luisa Perrero, Silvia Peruccio, Roberto Polliotto, Emilia Rossi, Rotary Club Torino Europea, Tommaso Servetto, Massimo Traversa*

**I Soci Sostenitori** sono le persone fisiche o giuridiche che, condividendo le finalità della Fondazione, contribuiscono alla sua vita ed al perseguimento dei suoi scopi con contributi in denaro o con la donazione di beni materiali o immateriali o svolgendo attività di particolare rilievo. L'ammissione, previa presentazione di apposita domanda, è regolata in base a criteri non discriminatori e viene deliberata dal Consiglio di Amministrazione. La qualifica di Socio Sostenitore è a tempo indeterminato e cessa al cessare del contributo apportato.

I Soci Sostenitori nel 2023 sono 18: 7 sono donne, 10 sono uomini, 1 Persona Giuridica

**I Soci Onorari** sono le persone che nel corso della vita della Fondazione contribuiscono con un ruolo determinante nel campo della sanità, della ricerca, della cultura e dell'informazione al perseguimento degli scopi della Fondazione. Sono nominati dal Consiglio di Amministrazione e non sono tenuti ad alcuna forma di contribuzione.

## GLI ORGANI DELLA FONDAZIONE

---

Gli Organi della Fondazione sono:

- ◆ l'Assemblea;
- ◆ il Consiglio di Amministrazione;
- ◆ il Presidente ed i Vice Presidenti della Fondazione;
- ◆ il Tesoriere;
- ◆ il Segretario;
- ◆ l'Organo di Controllo;
- ◆ Il Comitato Scientifico.

***Tutte le cariche sono ricoperte “pro bono”. In tutta la vita della Fondazione non 1 Euro è stato versato alle persone che hanno ricoperto le Cariche Sociali neanche per il rimborso delle spese sostenute nell'espletamento dei loro incarichi.***

## L'ASSEMBLEA

---

L'Assemblea è composta dai Soci Fondatori e dai Soci Sostenitori in regola con i versamenti.

**L'Assemblea Ordinaria** delibera sul Bilancio Consuntivo e sul Documento di Previsione; nomina i componenti del Consiglio di Amministrazione ed i componenti dell'Organo di Controllo, esprime pareri di indirizzo sulla gestione della Fondazione, delibera in merito alla esclusione dei Soci seguendo le procedure definite dallo Statuto.

**L'Assemblea Straordinaria** delibera in merito a modifiche dello Statuto ed in merito a scioglimento, trasformazione, fusione e scissione della Fondazione ed alla devoluzione del Patrimonio residuo.

L'Assemblea si riunisce almeno una volta all'anno.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

Il Consiglio di Amministrazione, cui spettano i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, è composto da 11 membri che restano in carica tre esercizi e possono essere riconfermati.

Consiglieri in carica nel triennio 2021/2024: *Piero Abbruzzese, Luciana Accornero, Antonino Aidala, Annarosa Berti, Costabile Cilento, Gabriella Gagliano, Mario Lamprati, Gianna Luzzati, Laura Passone, Silvia Peruccio, Massimo Traversa.*

Il Consiglio di Amministrazione determina, in conformità agli scopi statutari, gli obiettivi ed i programmi della Fondazione e ne verifica i risultati. In particolare provvede a: nominare al suo interno il Presidente della Fondazione ed i due Vice Presidenti, nominare il Segretario ed il Tesoriere; redigere e presentare all'Assemblea il Bilancio Consuntivo, la Relazione di Missione ed il Documento di Previsione; stabilire le linee generali dell'attività della Fondazione; esaminare e deliberare circa il finanziamento dei progetti sottoposti alla Sua attenzione; adottare regolamenti o procedure di funzionamento interno della Fondazione; esaminare le richieste di adesione dei Soci Sostenitori, attribuire la qualifica di Socio Onorario

Ha la facoltà di nominare o meno il Presidente ed i membri del Comitato Scientifico.



*In Centro Prelievi ogni mattina  
un gioco può trasformare la realtà  
in qualcosa di più bello*

**CHIARA**

## PRESIDENTE, VICE PRESIDENTI, TESORIERE, SEGRETARIO

**Il Presidente della Fondazione:** è anche Presidente del Consiglio di Amministrazione. Ha la rappresentanza generale della Fondazione e sovrintende alla sua gestione, dà esecuzione alle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione, cura le relazioni con Enti, Istituzioni, Imprese pubbliche e private e altri organismi, al fine di instaurare rapporti di collaborazione a sostegno delle iniziative della Fondazione.

**I Vice Presidenti della Fondazione:** svolgono attività vicaria in caso di impedimento del Presidente.

Il Presidente della Fondazione ed i Vice Presidenti restano in carica per tutta la durata del Consiglio di Amministrazione e sono rinominabili. Il Presidente non può svolgere più di due mandati consecutivi.

**Segretario e Tesoriere:** Il Segretario ed il Tesoriere sono individuati anche all'esterno dei Soci e restano in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione che li ha nominati. Svolgono rispettivamente attività di segreteria e di controllo dell'attività economica della Fondazione vigilando sull'osservanza della legge e sulla corretta tenuta della contabilità.

Per il triennio Giugno 2021 Maggio 2024 tali cariche sono attribuite a:

Antonino Aidala (Ingegnere)

Luciana Accornero (Consulente Aziendale)

Costabile Cilento (Avvocato)

Riccardo Borgnino (Dottore Commercialista)

Mario Lamprati (Dottore Commercialista)

**Presidente**

**Vice Presidente**

**Vice Presidente**

**Segretario**

**Tesoriere**

*Faccio parte di un gruppo di persone speciali che insieme donano il loro tempo per i bimbi del Regina Margherita*

**CRISTINA**



## L'ORGANO DI CONTROLLO

L'Organo di Controllo (Collegio dei Revisori dei Conti) è composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti, iscritti nel registro dei Revisori Contabili.

Vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; esercita compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche e di utilità sociale, avuto particolare riguardo alle disposizioni del D. L. 117/2017. Ha il diritto di assistere alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto, ma con facoltà di intervento.

L'Organo di Controllo accerta la regolare tenuta delle scritture contabili, esamina le proposte di Bilancio Consuntivo e del documento di Previsione, redigendo apposite relazioni ed effettua verifiche di cassa.

I membri dell'Organo di Controllo possono in qualsiasi momento, procedere ad atti di ispezione e di controllo, nonché chiedere agli Amministratori notizie sull'andamento delle operazioni della Fondazione o su determinati affari. Essi restano in carica 3 esercizi e possono essere riconfermati con il limite di due mandati consecutivi

Il Collegio dei revisori dei conti, per il triennio Giugno 2021 - Maggio 2024 è composto da:

<i>Maurizio Giletti</i>	Presidente	Dottore Commercialista
<i>Andrea Dalla Chiara</i>	Revisore effettivo	Dottore Commercialista
<i>Matteo Massucco</i>	Revisore effettivi	Dottore commercialista
<i>Luigi Gazzera</i>	Revisore supplente	Dottore Commercialista
<i>Enrico Seppa</i>	Revisore Supplente	Dottore commercialista

## IL COMITATO SCIENTIFICO

---

Il Comitato Scientifico è composto da un massimo di 5 (cinque) membri che restano in carica per la durata del Consiglio di Amministrazione che li ha nominati. Esso svolge la propria attività consultiva proponendo progetti o iniziative rispondenti agli scopi della Fondazione e fornendo sui progetti proposti al Consiglio di Amministrazione.

*Il Consiglio di Amministrazione ha avviato uno studio per definire specifiche competenze e modalità operative congruenti con l'evoluzione del Regina Margherita.*

## I DIPENDENTI

---

La Struttura di FORMA è composta da 4 dipendenti, in virtù dell'inserimento di una risorsa aggiuntiva dal mese di giugno, che svolgono attività di:

- ◆ Segreteria, amministrazione, logistica, gestione degli strumenti di raccolta fondi (bomboniere, gadget e proposte solidali, manifestazioni, biglietti di auguri);
- ◆ Comunicazione, pubbliche relazioni e condivisione progettualità con altre Associazioni;
- ◆ Gestione dei volontari e delle relative attività ludiche e di laboratorio;
- ◆ Realizzazione dei progetti deliberati dal Consiglio di Amministrazione.

Ad essi si affiancano diversi professionisti, aziende, piccole realtà, persone che vogliono bene all'ospedale dei bambini, che contribuiscono "pro bono" alla gestione della Fondazione con la fornitura di numerosi servizi; tra gli altri ricordiamo: consulenza del lavoro e giuridica, servizi di notariato, consulenza per la predisposizione del bilancio, servizi fotografici, attività di trasporto, servizi grafici, etc.

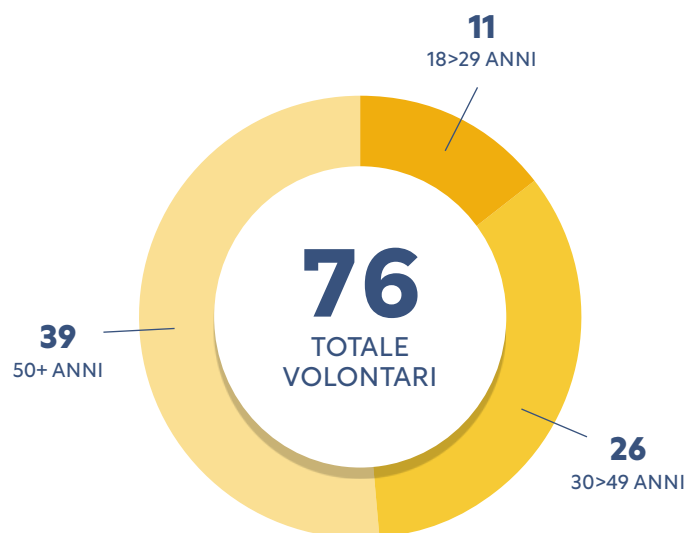
I dipendenti della Fondazione frequentano regolarmente i corsi di aggiornamento sulle norme di sicurezza sul luogo di lavoro.

## I VOLONTARI

Una paziente del Regina un giorno ha definito i volontari di FORMA come persone *“che, come piccole formiche, nell'umiltà e spesso nell'anonimato, collaborano, progettano e lavorano per tutti i pazienti del Regina”* (Sara).

Sono 76 i volontari che, a titolo spontaneo e del tutto gratuito, donano il loro tempo per aiutare FORMA a far crescere l'Ospedale dei Bambini. La Squadra è composta da:

- ♦ 11 volontari con età tra i 18 ed i 29 anni
- ♦ 26 volontari con età tra i 30 ed i 49 anni
- ♦ 39 Volontari over 50



### ATTIVITÀ INTERNE



**767**

PRESENZE



**2.169**

ORE DEDICATE

### ATTIVITÀ ESTERNE



**387**

PRESENZE



**1.548**

ORE DEDICATE



## **Attività svolte nelle corsie del Regina Margherita** nel 2023: 767 presenze, 2.169 ore dedicate

Accoglienza presso il Centro Prelievi ed il Pronto Soccorso del Regina Margherita: il 2023 è stato il primo anno di presenza dei nostri volontari in Pronto Soccorso, una sfida importante che rappresenta il primo accesso all'Ospedale. I nostri volontari sono le figure di riferimento che i genitori trovano nelle sale d'attesa, forniscono informazioni sulle procedure e sulle modalità di accesso: nel Centro Prelievi da lunedì al venerdì, in Pronto Soccorso mercoledì e giovedì mattina.

Volontari in Pediatria d'Urgenza – Assistenza ai genitori e intrattenimento dei piccoli pazienti: da maggio 2022 offriamo il nostro servizio e supporto nella degenza. Martedì, mercoledì e sabato mattina, venerdì e domenica pomeriggio le nostre magliette gialle portano il gioco al letto del bambino, offrendo sorrisi e compagnia. Nel 2023 abbiamo incrementato il servizio offrendo disponibilità in particolare nelle giornate più lunghe, quelle del fine settimana, quando i tempi si dilatano e l'ospedale si svuota.

Affiancamento ai progetti di umanizzazione: i nostri volontari seguono le attività che la Fondazione porta all'interno dei reparti. Il volontario organizza e accompagna gli incontri proposti, interfacciandosi con il personale sanitario, i genitori ed i bambini.



I reparti interessati nel 2023 sono stati: Cardiologia e Cardiochirurgia, Chirurgia Alta Intensità, Chirurgia Media Intensità, Nefrologia e Gastroenterologia con la Dialisi, le Pediatrie, Pneumologia, Patologia Neonatale e Neuropsichiatria Infantile.

## Attività esterne

**nel 2023: 387 presenze, 1.548 ore dedicate**

Affiancamento alle attività per le famiglie: durante l'anno abbiamo la possibilità di invitare le famiglie in cura all'Infantile a partecipare ad eventi come una visita ad un museo o una gita al Bioparco. Tutte queste attività e gite prevedono la presenza dei nostri volontari che accolgono e accompagnano le famiglie. "Quando mio figlio partecipa alle vostre attività io mi sento tranquilla perché voi pensate a tutto ed al benessere del mio bimbo"(mamma di Albert)

Supporto alle manifestazioni e iniziative di raccolta fondi: nella promozione di eventi come il raduno dei Babbi Natale e nella partecipazione agli eventi organizzati da terzi, i volontari sono sempre presenti, sono il biglietto da visita della Fondazione, raccontano i suoi progetti e le attività a favore dell'Ospedale.

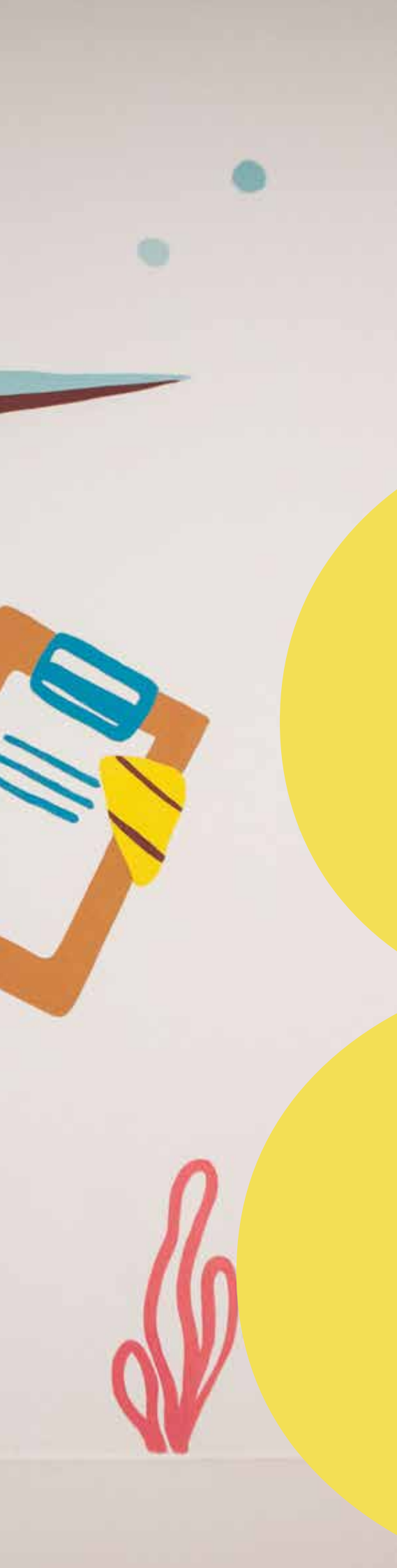


## CAPITOLO OTTO

---

- STATO PATRIMONIALE
- RENDICONTO GESTIONALE
- RELAZIONE DI MISSIONE
- RELAZIONE ORGANO DI CONTROLLO

# Bilancio 2023



ATTIVO	2023	2022
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
---	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immateriali	1	24
II. Materiali		
1) Terreni e fabbricati	67.147	21.100
3) Attrezzature	594	888
<b>Totale</b>	<b>67.740</b>	<b>21.988</b>
III. Finanziarie	85.000	85.000
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>152.741</b>	<b>107.012</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I. Rimanenze	0	0
II. Crediti		
3) Crediti verso Enti Pubblici	1.030.955	1.030.844
12) Crediti verso altri	803	931
<b>Totale</b>	<b>1.031.758</b>	<b>1.031.775</b>
III. Attività finanz. che non costituiscono immobiliz.	0	48.000
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	2.039.339	1.536.725
3) Denaro e valori in cassa	4	6
<b>Totale</b>	<b>21.988</b>	<b>21.988</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.039.343</b>	<b>1.536.731</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti attivi	1.284	712
<b>Totale ratei e sconti</b>	<b>1.284</b>	<b>712</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>3.225.125</b>	<b>2.724.230</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Fondo di dotazione	85.000	85.000
II. Patrimonio vincolato	1.030.000	1.030.000
III. Patrimonio libero		
1) Riserve di utili	1.414.810	558.621
2) Fondo di gestione	40.000	40.000
<b>Totale</b>	<b>1.454.810</b>	<b>598.621</b>
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	335.003	856.189
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.904.813</b>	<b>2.569.810</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
---	0	0
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>		
Trattamento di fine rapporto	92.514	83.153
<b>Totale trattamento di fine rapporto</b>	<b>92.514</b>	<b>83.153</b>
<b>D) Debiti</b>		
7) Debiti verso fornitori	195.321	36.153
9) Debiti tributari	5.344	4.471
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.075	8.541
12) Altri debiti	16.057	20.806
<b>Totale debiti</b>	<b>227.797</b>	<b>69.971</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti passivi	0	1.296
<b>Totale ratei e sconti</b>	<b>0</b>	<b>1.296</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.225.125</b>	<b>2.724.230</b>

**ONERI E COSTI****2023****2022****A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	284.448	268.638
2. Servizi	243.047	195.766
4. Personale (2 persone)	86.792	96.557
5. Ammortamenti	---	---
<b>Totale</b>	<b>614.287</b>	<b>560.961</b>

**B) Costi e oneri da attività diverse**

---	---	---
-----	-----	-----

**C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi**

1. Oneri per raccolte fondi abituali	133.353	128.461
3. Altri oneri	23.594	23.134
4. Personale	43.396	36.209
<b>Totale</b>	<b>200.342</b>	<b>187.804</b>

**D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

1. Su rapporti bancari	653	874
3. Da patrimonio edilizio	3.465	2.053
<b>Totale</b>	<b>4.118</b>	<b>2.927</b>

**E) Costi e oneri di supporto generale**

1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.479	277
2. Servizi	9.542	5.118
3. Godimento beni terzi	145	---
4. Personale	43.396	36.209
5. Ammortamenti	1.418	1.418
7. Altri oneri	1.227	2.972
<b>Totale</b>	<b>60.277</b>	<b>58.064</b>

**TOTALE ONERI E COSTI****879.023****773.547**

PROVENTI E RICAVI	2023	2022
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
4. Erogazioni liberali	50.000	219.962
5. Proventi del 5 per mille	203.883	185.102
6. Contributi da soggetti privati	521.391	852.972
8. Contributi da enti pubblici	15.520	50.997
Totale	790.794	1.309.033
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	176.508	748.072
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
---	---	---
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1. Proventi da raccolta fondi abituali	416.333	319.270
3. Altri proventi	7	---
Totale	416.341	319.270
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	215.999	167.675
<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1. Da rapporti bancari	12.706	3.738
3. Da patrimonio edilizio	1.964	1.582
Totale	14.670	5.320
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	10.552	2.393
<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
---	---	---
TOTALE PROVENTI E RICAVI	1.221.805	1.633.623
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte	342.782	860.076
Imposte	7.779	3.887
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	335.003	856.189

## RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

### **Informazioni generali**

La Fondazione Ospedale Infantile Regina Margherita – F.O.R.M.A. Onlus è stata costituita nel 2005 per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

In data 7 marzo 2005 ha ottenuto l'attribuzione del codice fiscale: 97661140018

La Fondazione, in data 27/07/2005, è stata iscritta al n.630 nel Registro Regionale Centralizzato provvisorio delle Persone Giuridiche.

In data 22 luglio 2020 è stato deliberato di adeguare le norme dello Statuto della Fondazione alle disposizioni della normativa inerente gli Enti del Terzo Settore (Codice del Terzo Settore D. Lgs. 117/2017).

La sede legale della Fondazione è in: C.so Vittorio Emanuele II, n.170, 10138 Torino e la sede operativa è presso l'Ospedale Infantile Regina Margherita, in Piazza Polonia n. 94.

Secondo l'art. 3 dello Statuto la Fondazione "sviluppa le proprie attività collaborando e coordinandosi con il Presidio Ospedaliero OIRM ... con l'obiettivo di favorire il benessere del bambino fin dal suo concepimento."

La Fondazione effettua in via esclusiva attività ex art. 5/117 punto b) aventi finalità solidaristiche e di utilità sociale senza scopo di lucro (non effettua attività diverse ex art. 6/117).

È costituita da 25 Soci Fondatori e 16 Soci Sostenitori che partecipano alle Assemblee Sociali ed alla vita della Fondazione, mettendo a disposizione professionalità, tempo e risorse/donazioni. Nei loro confronti non viene svolta alcuna attività di natura commerciale.

Il Consiglio di Amministrazione, coordinato dal suo Presidente, determina gli obiettivi e i programmi della Fondazione e verifica i risultati complessivi della gestione. In accordo allo statuto della Fondazione tutte le cariche sociali sono a titolo gratuito.

La Fondazione si avvale della collaborazione di volontari che condividendone la finalità, prestano gratuitamente la loro collaborazione (art. 12 Statuto).

Fa parte della Fondazione l'organo di controllo, il Collegio dei Revisori dei Conti, che è composto da 3 membri effettivi e 2 supplenti, iscritti nel registro dei Revisori Contabili.

### **Illustrazione delle poste di bilancio**

Il bilancio d'esercizio - formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente alle clausole generali del Codice del Terzo Settore, ai principi generali di bilancio, ai criteri di valutazione di cui alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC in materia di enti non commerciali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è stata operata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Tutti i valori riportati nella presente nota integrativa sono espressi in unità di Euro. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## **IMMOBILIZZAZIONI**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto ed esposte al netto dei relativi ammortamenti.

Le spese pluriennali sono ammortizzate su di un arco temporale di cinque esercizi.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate nel rendiconto gestionale, sono state calcolate in base all'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, ed alla residua possibilità di utilizzazione.

L'ammortamento è conteggiato con aliquota:

- |   |     |
|---|-----|
| • Immobili strumentali                    | 3%  |
| • Macchine ordinarie/elettroniche ufficio | 20% |
| • Telefonia mobile                        | 20% |
| • Attrezzatura varia                      | 15% |

I beni di valore inferiore a 516 euro sono ammortizzati integralmente nell'esercizio.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo ben rappresentato dal loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Vengono rilevate al loro valore nominale.

## **DEBITI**

I debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale. Non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni della Fondazione.

## **FONDO TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **PROVENTI ED ONERI**

I fondi sono raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro che transitano sui conti correnti appositamente accesi e vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza.

I proventi da lasciti e donazioni di beni immobili, dopo l'accettazione da parte della Fondazione, vengono rilevati al "fair value" quando lo stesso è attendibilmente stimabile. Qualora tale valore non sia attendibilmente stimabile viene data informativa nella relazione di missione.

I lasciti e donazioni di beni mobili sono rilevati come provento nell'esercizio in cui ne avviene la manifestazione finanziaria.

I contributi del cinque per mille vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Per questa tipologia di fondi, infatti, solo a seguito della loro effettiva manifestazione numeraria gli Organi della Fondazione potranno procedere alla loro assegnazione ed erogazione ai singoli progetti.

Gli oneri e costi di gestione, gli oneri per le attività di raccolta fondi, i proventi e oneri finanziari e patrimoniali sono attribuiti all'esercizio sulla base della loro competenza economica.

## CONTI D'ORDINE

Gli eventuali impegni e/o garanzie a favore di terzi sono descritti nella relazione di missione.

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### Composizione delle voci delle immobilizzazioni

#### B.I. Immobilizzazioni Immateriali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1	24	(23)

La voce rappresenta il costo per la realizzazione del sito web e la gestione del dominio Fondazioneforma.it (€ 1.815), e l'onere per la registrazione del marchio, rinnovato nel 2019 (€ 842) e mantenuto con il valore simbolico di € 1. Il costo totale (€ 2.657) nell'esercizio 2023 è ammortizzato completamente.

#### B.II. Immobilizzazioni Materiali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
594	888	(294)
67.147	21.100	46.047

Questa voce pari a € 79.254, al netto del relativo fondo di ammortamento di € 11.513 si compone di:

1. € 594: si tratta di attrezzature e beni durevoli acquisiti negli esercizi precedenti per un valore iniziale di € 10.037, ammortizzato per l'importo di € 9.443;
2. si compone di 3 voci: un magazzino acquistato con atto notarile il 07/12/2023 ad un valore di € 46.000, con attribuzione al fabbricato del valore di € 36.800, per scorporo della relativa area di terreno (€ 9.200), incrementato delle spese notarili pari a € 1.217 e ammortizzato per € 1.170. Completano il saldo totale di € 67.147 un box adibito a magazzino acquistato nel 2021 (per € 20.000) ed ammortizzato per l'importo di € 900, e € 2.000 a titolo di valorizzazione nominale di due immobili e pertinenze derivanti da lasciti testamentari di cui, alla data di bilancio, non è determinabile il valore di realizzo, a causa di significative limitazioni connesse agli immobili stessi.

**B.III. Immobilizzazioni Finanziarie**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
85.000	85.000	---

La voce rappresenta l'investimento del capitale indisponibile (fondo di dotazione) in una polizza assicurativa decennale a capitale garantito del valore di € 85.000, sottoscritta presso Generali Italia S.p.A. nel mese di luglio 2017.

**Composizione delle voci dell'attivo circolante****C.II. Crediti**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.031.758	1.031.775	(17)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022
Crediti verso Terzi	---	72
Crediti verso Enti Pubblici	1.030.955	1.030.844
Crediti d'imposta	803	859
TOT.	1.031.758	1.031.775

La voce è così composta:

- € 1.030.955 - crediti verso Enti pubblici: è composto da un credito verso il comune di Torino (€ 955) a titolo di garanzia per il noleggio di materiale per l'iniziativa "Un Babbo Natale in FORMA", e da 1.030.000 € verso l'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino, che si compone di 500.000 € per l'acquisto di una Risonanza Magnetica a campo d'intensità standard (1,5 Tesla) e di 530.000 € per una Risonanza Magnetica ad alto campo d'intensità (3 Tesla) destinati al Regina Margherita. Il credito era già presente nel precedente esercizio e dovrebbe estinguersi nel corso del 2024 per il completamento del progetto;
- € 803: crediti verso l'Erario.

**C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
---	48.000	(48.000)

**C. IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.039.343	1.536.731	502.612

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022
Depositi bancari e postali	2.039.339	1.536.725
Denaro e altri valori in cassa	4	6
TOT.	2.039.343	1.536.731

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**D. Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.284	712	572

Trattasi di risconti relativi a spese assicurative per l'ufficio e per i volontari, tassa automobilistica relativa ad un'auto in eredità ed a costi diversi.

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO****A. Patrimonio Netto**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.904.813	2.569.810	335.003

Descrizione	31/12/2022	Incrementi (Decrementi)	Avanzo (Disavanzo)	31/12/2023
I. Fondo di dotazione	85.000			85.000
II. Patrimonio vincolato	1.030.000			1.030.000
III. Patrimonio libero				
1. Riserve di utili	558.621	856.189		1.414.810
2. Fondo di gestione	40.000			40.000
3. Avanzo/Disavanzo	856.189	(856.189)	335.003	335.003
TOT.	1.454.810		335.003	1.789.813
TOT. Patrimonio Netto	2.039.343		335.003	2.904.813

Il Fondo di dotazione, ammontante ad € 85.000, si è formato in sede di costituzione della Fondazione a seguito del versamento di € 3.400 effettuato da ciascuno dei 25 soci fondatori. Il Fondo di gestione è rappresentato dagli ulteriori versamenti effettuati in sede di costituzione della Fondazione dai soci Fondatori nella misura di € 1.600 pro capite ed è destinato a finanziare il funzionamento della Fondazione e la realizzazione dei suoi scopi. Il Patrimonio vincolato è composto dai fondi vincolati con atto pubblico e destinati all'acquisto delle 2 Risonanze Magnetiche per il nuovo Polo Radiologico del Regina Margherita.

### C. Fondo trattamento di fine rapporto

La variazione è così costituita:

Variazioni	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
TFR, movimenti del periodo	83.153	9.361	---	92.514

La voce rappresenta l'accantonamento dell'esercizio maturato in capo ai 4 dipendenti della Fondazione con contratto full-time, al netto dell'imposta sostitutiva.

### D. Debiti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
227.797	69.971	157.826

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	195.321			195.321
Debiti tributari	5.344			5.344
Debiti verso istituti di previdenza	11.075			11.075
Altri debiti	16.057			16.057
<b>TOT. Patrimonio Netto</b>	<b>227.797</b>			<b>227.797</b>

I *Debiti verso fornitori* (€ 195.321) comprendono € 175.279 relativi a fatture pervenute alla fine dell'esercizio 2023 e saldate nei primi due mesi del 2024 e comunque entro la data di redazione del presente documento ed € 20.042 di fatture da ricevere di competenza dell'esercizio ma datate 2024. Rientrano in quest'ultima voce in particolare i progetti di formazione ed i contratti libero professionali.

La voce *Debiti tributari* (€ 5.344) accoglie il debito per ritenute IRPEF dei dipendenti (€ 4.255), i debiti per redditi da lavoro autonomo (€ 441) ed i debiti imposte (IRES € 97 e IRAP € 551). La voce *debiti verso Istituti di previdenza* (€ 11.075) evidenzia i debiti per contributi dei 4 dipendenti (€ 6.261 per INPS dipendenti, € 4.694 per contributi su ferie e mensilità aggiuntive e € 119 per enti previdenziali e assistenziali vari).

La voce *Altri debiti* (€ 16.057) accoglie il debito per ferie maturate e mensilità aggiuntive dei dipendenti per € 15.805, € 243 di debiti verso terzi ed € 9 di partite passive da liquidare.

**E. Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
---	1.296	(1.296)

**RENDICONTO GESTIONALE****PROVENTI**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
1.221.805	1.633.623	(411.818)

**A) Proventi da attività di interesse generale**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Contributi da soggetti privati (erogazioni da privati, aziende e eventi di terzi)	521.391	852.972	(331.580)
Proventi del 5 per mille	203.883	185.102	18.781
Contributi da Enti Pubblici	15.520	50.997	(35.477)
Erogazioni liberali	50.000	219.962	(169.962)
TOT.	790.794	1.309.033	(518.239)

*Contributi da soggetti privati* (€ 521.391) comprende le erogazioni da privati, aziende, gruppi, scuole e associazioni e da eventi di terzi, oltre alle erogazioni con causale dedicata, come: in ricordo, per festeggiamenti, di pensionamento.

- Le erogazioni da aziende, associazioni ed eventi di terzi con € 347.649 (€ 674.827 nel 2022) rappresenta in valore assoluto la voce che ha avuto il maggior decremento, segnato però dal singolo contributo di € 400.000 ricevuto nel 2022 per il progetto di Nefrologia e Gastroenterologia, non replicato.
- Le erogazioni da privati, con un valore di € 173.742, presentano un lieve flessione rispetto al 2022.

*Proventi del 5 per mille* (€ 203.883) si riferisce all'anno 2021/2022 e registra un incremento del 10% sulla quota ricevuta ed un numero di preferenze che passa da 6.020 a 6.135 contribuenti, dimostrando un livello stabile di scelte accordate.

*Contributi da Enti Pubblici* (€ 15.520): comprende la quota dell'annualità 2021 erogate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali agli Enti privati per le donazioni di beni strumentali a strutture sanitarie pubbliche, ed è considerevolmente inferiore causa il maggior numero di enti che durante la pandemia hanno fatto richiesta al Ministero.

*Erogazioni liberali* (€ 50.000) comprende le erogazioni derivanti da un legato.

**C) Proventi da attività di raccolta fondi**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Proventi da raccolta fondi abituale	416.333	319.270	97.063
Altri proventi	8	---	8
TOT.	416.341	319.270	97.071

Questa sezione, con un incremento di circa il 30%, raggruppa le donazioni derivanti dalle iniziative e dagli strumenti di raccolta fondi messi in campo dalla Fondazione per finanziare i propri progetti istituzionali.

Tutte le donazioni derivanti da queste attività sono abituali e pertanto inserite sotto la voce *Proventi da raccolta fondi abituale* (€ 416.333), che posso essere così suddivise:

- Proventi derivanti dall'evento "Un Babbo Natale in FORMA": 160.957 €. Il raduno è tornato nella sua forma tradizionale, su una giornata, ed ha registrato un incremento di raccolta fondi di quasi il 30% rispetto al 2022 (125.108 €). Ha visto la maggior partecipazione di sempre con circa 20.000 Babbi Natale tra le 300 classi scolastiche, gli 8.000 motociclisti e tutti i partecipanti alla festa.
- le bomboniere solidali accompagnate da pergamena personalizzata, scelte per le cerimonie ed i momenti speciali, hanno generato proventi per l'importo di € 144.278, circa il 25% in più del 2022 grazie anche alle nuove proposte confezionate dai volontari;
- proventi da gadget solidali hanno registrato un valore di € 63.690, incrementato del 16% grazie alla scelta delle proposte della Fondazione da parte di un numero crescente di aziende e privati;
- l'offerta di biglietti d'auguri personalizzabili per le festività natalizie, con un valore di € 47.408, sono raddoppiate rispetto all'anno precedente, ampliando la platea di aziende che hanno scelto di sostenere la Fondazione.

Sotto la voce "Altri proventi" sono stati registrati € 7 di arrotondamenti.

**D) Proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Da rapporti bancari	12.706	3.738	8.968
Da patrimonio edilizio	1.964	1.582	382
TOT.	14.670	5.320	9.350

La voce Proventi finanziari accoglie le cedole incassate sui titoli obbligazionari dell'eredità Bagnati per € 2.496 e gli interessi maturati sui conti correnti bancari (€ 10.210), al netto delle ritenute. I Proventi da Patrimonio edilizio per un valore di € 1.964 rappresentano la quota, di pertinenza della Fondazione, degli affitti degli immobili dell'eredità Bagnati.

## ONERI

### A) Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
614.287	536.822	77.465

### Progetti da attività istituzionale

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (Progetti tecnologici e impiantistici)	284.448	268.638	15.810
Servizi (Progetti di formazione e borse di studio, di umanizzazione e altri progetti)	243.047	195.766	47.281
Personale	86.792	72.418	14.374
TOT.	614.287	536.822	77.465

La voce Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (€ 284.448) accoglie le spese per la realizzazione dei progetti di tipo tecnologico impiantistico:

- 2 ecografi wireless (€ 13.718) per la Pediatria d'Urgenza e nello specifico per il Pronto Soccorso;
- un fluoroscopio (€ 84.180) per le procedure chirurgiche ed il confezionamento dei gessi destinato all'Ortopedia Pediatrica, acquistato grazie ai fondi raccolti grazie alla campagna forfunding ed alla donazione dell'Associazione Per Nia Onlus;
- completamento della fornitura di arredi sanitari per il day hospital Multispecialistico dell'8° piano (€ 14.880) cui afferiscono pazienti di Nefrologia, Gastroenterologia, Cardiologia e Cardiochirurgia;
- nuovo reparto di Pediatria d'Urgenza ubicato al 2° piano: a seguito di lavori di ristrutturazione realizzati dall'Ospedale, la Fondazione ha finanziato per € 111.522 gli arredi sanitari e per € 45.059 il sistema di telemetria per le 8 nuove camere di degenza;
- contratti di manutenzione full risk (€ 7.366) post garanzia su beni elettromedicali donati dalla Fondazione all'Azienda Ospedaliera per i quali FORMA aveva garantito 3 anni di manutenzione, in scadenza nel 2023;
- lavori di riqualificazione di locali ad uso ufficio dell'Ospedale (dati in uso a FORMA) per un importo di € 7.723.

La voce Servizi (€ 243.047) accoglie gli oneri per la realizzazione dei progetti di Formazione, di Umanizzazione, di medicina umanitaria e diversi:

- Progetti di Formazione e borse di studio, per un valore di € 189.395 a favore di 13 figure professionali impegnate nei vari servizi e strutture del Regina Margherita;
- Progetti di Umanizzazione (€ 47.513), incrementati per la ripresa graduale nel mese di marzo dell'Attività Assistita con gli Animali, interrotta con la pandemia. La voce include anche il progetto "Pronto Storie – arriva BombettaBook" e la progettazione e realizzazione dei murales nel DH dell'8° piano;
- progetti di Medicina Umanitaria (€ 6.139).

La voce Personale (€ 86.792) rappresenta il costo del personale dedicato alla realizzazione delle attività di interesse generale. È stato stimato pari al 50% del costo aziendale di tutto il personale dipendente.

**C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Oneri per raccolte fondi abituali	133.353	128.461	4.892
Altri oneri	23.594	23.134	460
Personale	43.396	36.209	7.187
<b>TOT.</b>	<b>200.343</b>	<b>187.804</b>	<b>12.539</b>

Gli Oneri per raccolte fondi abituali (€ 133.353) con un incremento inferiore al 5% comprendono i costi e le spese per la realizzazione delle iniziative di raccolta fondi:

- Oneri per eventi con un valore di € 40.315, inferiore del 17% rispetto al 2022, si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione dell'iniziativa "Un Babbo Natale in FORMA", che svolgendosi in unica data ha permesso di contenere le spese, pur prevedendo un allestimento importante della Piazza che ha ospitato il raduno; l'acquisto dei costumi di Babbo Natale e degli scaldacollo rossi (€ 28.095) è la voce che ha inciso maggiormente in questo capitolo.
- Oneri per gadget solidali (€ 47.985) con i costi delle proposte dolci, del riso marchiato e delle idee natalizie ha registrato un incremento del 12% compensato da un incremento superiore delle donazioni dedicate.
- Oneri per biglietti di auguri solidali (€ 2.474) si riferiscono alla stampa cartacea dei biglietti natalizi scelti prevalentemente dalle aziende come strenne.
- Oneri per bomboniere (€ 42.578) incrementati del 21% in virtù del grande numero di persone che hanno scelto la Fondazione come ente per festeggiare i propri momenti speciali.

Altri oneri con € 23.594 si divide in due voci di costo:

- oneri di promozione (€ 23.055): rappresenta i costi sostenuti per l'ufficio e la rassegna stampa, per la promozione del 5 per mille sui quotidiani e su piattaforme digitali e per la parte grafica;
- oneri per volontari (€ 539): accoglie esclusivamente la polizza assicurativa, in quanto la consueta cena annuale è stata offerta da un donatore.

Personale con € 43.396 accoglie il costo del personale dedicato a questa sezione ed è stato stimato pari al 25% del costo aziendale di tutto il personale.

**D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Su rapporti bancari	653	874	(221)
Da patrimonio edilizio	3.465	2.053	1.412
<b>TOT.</b>	<b>4.118</b>	<b>2.927</b>	<b>(1.191)</b>

La prima voce (€ 653) accoglie le commissioni, i canoni dei conti bancari e del conto postale. *Oneri da patrimonio edilizio* (€ 3.465) include l'IMU degli immobili, le spese condominiali e gli interventi di ripristino relativi agli immobili ereditati dalla Fondazione.

**E) Costi e oneri di supporto generale**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.479	277	4.201
Servizi	9.542	5.118	4.424
Godimento beni terzi	145	-	145
Personale	43.396	36.209	7.187
Ammortamenti	1.488	1.418	70
Altri oneri	1.227	2.972	(1.745)
TOT.	60.277	45.994	14.282

*Materie prime, sussidiarie e di consumo* (€ 4.479) accoglie i costi degli arredi dell'ufficio e attrezzature per il magazzino. La voce *Servizi* (€ 9.542) si riferisce alle spese postali, telefoniche, di cancelleria e amministrative generali. La voce *Personale* (€ 43.396) rappresenta il costo del personale dedicato alle attività di supporto generale. È stato stimato pari ai 1/4 del costo aziendale di tutto il personale dipendente.

**Numero dipendenti e volontari non occasionali**

Il numero dei dipendenti ammonta a quattro unità ed il rapporto della differenza retributiva è stimabile in circa 1,8. Il numero dei volontari iscritti nel relativo registro che svolgono la loro attività in modo non occasionale è incrementato ed attualmente sono 62.

**Avanzo di gestione**

L'esercizio si chiude con un avanzo di € 335.003 che sarà portato ad incremento delle riserve di utili e impiegato nei futuri progetti a favore del Regina Margherita, come previsto dallo Statuto.

**Impegni, rischi e passività potenziali**

In data 7 giugno 2021 è pervenuta una contestazione di nullità circa una donazione di € 50.000 ricevuta nel 2017. Sentito il parere del legale incaricato di assistere la Fondazione, il rischio di ristoro appare remoto e pertanto non è stato appostato alcun accantonamento al fondo rischi ed oneri.

**Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

La situazione gestionale e patrimoniale della Fondazione consente di continuare a svolgere nel breve e nel medio periodo la sua attività senza rischi ed incertezze. Infatti:

- le disponibilità liquide di cui dispone la Fondazione al 31.12.2023 sono pari a 2.039.343 €;
- la realizzazione dei progetti di finanziamento dell'acquisto di una RMN a campo standard (500.000 €) ed una ad alto campo (530.000 €), è prevista nel 2024, ed incrementerà notevolmente gli oneri per progetti tecnologici; la somma complessiva di € 1.030.000 peraltro esula dalle disponibilità liquide della Fondazione.
- le entrate previste dalle erogazioni e dai contributi di Enti Pubblici si mantengono a livelli importanti ed in crescita (il numero dei sottoscrittori del 5 per mille è in costante crescita);
- alcuni lasciti testamentari sono ancora in tutto o in parte da monetizzare;

La realizzazione di progetti economicamente importanti a favore dell'Ospedale stimolano e alimentano le campagne di comunicazione e raccolta fondi.

La Fondazione persegue gli scopi indicati nello Statuto con la stessa efficace metodologia consolidata nel tempo: realizzando, a favore dell'Ospedale Infantile Regina Margherita, dei progetti individuati in base alle esigenze delle diverse Strutture Cliniche ed operando in base ad apposite convenzioni con l'Azienda Ospedaliera o a specifiche determine che ne disciplinano le modalità di esecuzione e donazione.

*Torino, 28 marzo 2024*

*Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Antonino Aidala*

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO (CONSUNTIVO) CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017**

*Agli associati della FONDAZIONE OSPEDALE INFANTILE REGINA MARGHERITA ONLUS*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione. È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione della Fondazione il bilancio d'esercizio al 31.12.2023, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 335.003. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini statuari. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

**1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adequazione degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- ♦ l'ente persegue in via prevalente l'attività di interesse generale costituita da attività collaborazione con il Presidio Ospedaliero OIRM con l'obiettivo di favorire il benessere del bambino fin dal suo concepimento;
- ♦ l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida; ha inoltre correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione;
- ♦ l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha pubblicato gli eventuali emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi sociali, ai dipendenti apicali e agli associati;
- ♦ ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231. Abbiamo partecipato alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci e2 art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore"* consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

## **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo gli associati ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori. L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo formulata dall'organo di amministrazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI (\*)

*Dott. Maurizio Giletti* (Presidente)

*Dott. Andrea Dalla Chiara*

*Dott. Matteo Massucco*

Torino 12 aprile 2024

(\*) Revisori dei Conti iscritti nell'apposito Albo



**Fondazione Ospedale Regina Margherita - FORMA**

sede legale:

C.so Vittorio Emanuele II, 170 – 10138 Torino  
C.F. 97661140018

sede operativa:

c/o Ospedale Regina Margherita  
Via Zuretti, 21 (lato Pronto Soccorso) – 10126 Torino

[www.fondazioneforma.it](http://www.fondazioneforma.it)

COME DONARE



